

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2561200 - 08.01 - 33334/46 - 25  
Београд, 4.6.2025



AAAE6067323535395

На основу члана 22. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800 - 08.01-183456/1-22 од 28. априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, дана 4. јуна 2025. године, доноси

### ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. - 31.12.2024. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Усваја се Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01. - 31.12.2024. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.

Ова одлука се заједно са Финансијским извештајима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2024. годину и ревизорским извештајем доставља Агенцији за привредне регистре у складу са Законом о рачуноводству.

4.

Ова одлука са подноси Влади преко надлежног министарства ради информисања.

### Образложење

Одредбом члана 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр.73/2019 и 44/2021 – др. закон) прописана је обавеза састављања редовних годишњих финансијских извештаја за пословну годину која је једнака календарској, у складу са овим законом и подзаконским прописима донетим на основу овог закона.

Према Закону о рачуноводству прописана је обавеза да се уз редовне годишње финансијске извештаје ради регистрације финансијских извештаја достави одлука о усвајању редовног годишњег финансијског извештаја и годишњег извештаја о пословању у складу са овим законом и ревизорски извештај, који је састављен у складу са законом и међународним стандардима ревизије.

Изабрани ревизор је извршио ревизију Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у складу са законом и Међународним стандардима ревизије и доставио мишљење о извршеној ревизији које се даје у прилогу.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
Председник скупштине

Милан Цветков, маг. екон.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Бр. 2569200-08.01-219392 / 3-25

28-05-2025 год.

11070 Београд - Нови Београд, Булевар уметности бр. 1



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА  
СРБИЈЕ**

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ Д.О.О. БЕОГРАД

## Годишњи извештај о пословању за 2024. годину

---



AAAE6067323555886

## Садржај:

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ.....                                         | 3  |
| II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ .....          | 7  |
| III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ .....                               | 9  |
| IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ .....                                        | 16 |
| V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА.....               | 19 |
| 1. Преузимање .....                                            | 19 |
| 2. Испорука .....                                              | 19 |
| 3. Губици .....                                                | 20 |
| VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА .....                                | 21 |
| 1. Приходи .....                                               | 21 |
| 2. Расходи .....                                               | 27 |
| 3. Резултат пословања .....                                    | 38 |
| VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА .....                                | 39 |
| 1. Структура активе .....                                      | 39 |
| 2. Структура пасиве .....                                      | 40 |
| 3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела ..... | 41 |
| 4. Финансијски инструменти .....                               | 41 |
| VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА.....                      | 42 |
| IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....                 | 46 |
| X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ .....                                  | 49 |
| XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ.....                                | 50 |
| XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА .....                                 | 51 |
| XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ .....             | 52 |
| XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА.....                    | 56 |
| XV ЗАКЉУЧАК.....                                               | 57 |



## I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

### Основне информације о Друштву

Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ Београд, основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године и које је уписано у Регистар привредних субјеката под бројем 52807. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу који је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије решењем од 01. децембра 2005. године. Наведена измена је регистрована код Агенције за привредне регистре под бројем Б.Д. 102786 из 2006. године.

Одлуком ЈП ЕПС број 546/19-12 од 31. јануара 2012. године о изменама и допунама одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд, доноси Одлуку о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд – пречишћен текст - број 9110-02-172-12 од 13.03.2012. године.

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, као актом о измени оснивачког акта ЈП ЕПС („Службени гласник РС“ бр. 50/13), извршено је усклађивање оснивачког акта ЈП ЕПС, као оснивача Друштва са Законом о јавним предузећима.

Статутом Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС, број 557/5-14 од 30.01.2014. године), на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број: 110-1581/2014 од 20.02.2014. године уређене су основе управљања зависним друштвима која је основало Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и односи у ЕПС групи, коју чине ЈП ЕПС као матично – контролно друштво и привредна друштва која је оно основало, као зависна – контролисана привредна друштва.

Закључком 05 број 023-15149/2014 од 27.11.2014. године Влада Републике Србије прихватила је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у функцији Скупштине Друштва на 8. седници одржаној 25.05.2015. године донео је Одлуку о статусној промени припајања Привредних друштава за дистрибуцију електричне енергије Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд (број Одлуке: 9110-01-466-15).

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25.05.2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција - Београд“ д.о.о. Београд, све ради усаглашавања рада и пословања по основу статусне промене, а у складу са Закључком Владе Републике Србије (05 број 023-15149/2014). Наведена Одлука о изменама и допунама Одлуке о оснивању се примењује почев од дана регистрације статусне промене, а на електронској интернет страници Агенције за привредне регистре Београд регистрован је и објављен пречишћени текст оснивачког акта Друштва.

Дана 01.06.2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац



са Друштвом стицаоцем – Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштава преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промена пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Основни капитал Друштва дефинисан је Одлуком о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст). Наведеном Одлуком, у члану 26. утврђено је да укупан регистрован основни капитал Друштва износи 97.876.422.291,85 динара и то: неновчани капитал 97.876.207.020,90 динара и новчани капитал 215.270,95 динара.

На основу члана 491. Закона о привредним друштвима (Службени гласник РС, бр. 36/11, 99/11 и 5/15) Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС) у својству Друштва стицаоца и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд (ОДС) у својству Друштва преносиоца, закључили су уговор о статусној промени 1. децембра 2015. године којим је извршена статусна промена издавања уз припајање са стањем на дан 4. јануар 2016. године, којом је део имовине и обавеза пренет са ОДС на ЈП ЕПС.

Поступак статусне промене је спроведен са циљем извршења Закључка Владе Републике Србије 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа Електропривреда Србије, Београд и којим је Влада, у вршењу оснивачких права Републике Србије над Друштвом стицаоцем Јавним предузећем ЕПС Београд, у складу са Законом о јавним предузећима, утврдила да се у циљу повећања ефикасности у управљању и пословању, смањења трошкова пословања, повећања економичности и унапређења корпоративног управљања, поред осталих активности, у циљу постизања максималне ефикасности пословања на нивоу контролног друштва, као Друштва стицаоца, обезбеди јединствен систем управљања и вођења послова у области економије и финансија, правних послова, информационо-техничке подршке и других послова у циљу оптимизације трошкова и прихода на нивоу ЕПС као групе. Статусна промена спроведена у складу са овим уговором представља наставак реорганизације и рационализације у складу са поменутиим Закључком Владе Републике Србије с обзиром да је са 1. јулом 2015. године била регистрована статусна промена спајање уз припајање на основу које је ЈП ЕПС организован као један правни субјект за обављање делатности производње угља, електричне енергије и снабдевањем електричне енергије на велико, а ОДС као један правни субјект за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом у складу са законом којим се уређује област енергетике. Статусна промена је регистрована и уписана у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре БД 113220/2015 од 4. јануара 2016. године на основу Уговора о статусној промени издавања уз припајање између ЈП ЕПС-а и ОДС-а, број овере ОПУ: 4369-2015 од 1. децембра 2015. године. Имовина и обавезе Друштва преносиоца, су прешле на Друштво стицаоца дана 4. јануара 2016. године са даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пренос имовине (нематеријалне имовине, некретнина, постојења и опреме) из ОДС у ЈП ЕПС је извршен у складу са чланом 128 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/2014).

Као резултат статусне промене и преноса и припајања дела имовине и обавеза, укупан капитал ОДС-а је смањен и по овом основу у регистру Агенције за привредне регистре извршено је смањење регистрованог капитала ОДС-а за износ од 10.937.515.394,88 динара.

Након регистрације статусне промене основни капитал Друштва износио је 86.938.906.896,97 динара и то: 86.938.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Наведени основни капитал дефинисан је чланом 26. Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст).

Основни капитал је уплаћен и унет у целисти.



Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Влада је прихватила Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици као и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Доношењем Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29.01.2021. године) извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: **Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд** (у даљем тексту: Друштво) и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

#### **Седиште**

Седиште Друштва на дан извештаја тј. 31.12.2024. године је у Београду - Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

#### **Матични број и порески идентификациони број**

Матични број је 07005466

Порески идентификациони број је 100001378

#### **Органи друштва**

Управљање Друштвом се организује као једнодомно. Органи Друштва су Скупштина Друштва и директор.

#### **Општи услови у 2024. години**

| Остварење 2024.                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Бруто домаћи производ - раст % | 3,9         |
| Инфлација - раст %             | 4,3         |
| Референтна каматна стопа %     | 6,50 - 5,75 |

Сходно Закону о рачуноводству и подзаконским прописима донетим на основу поменутог закона, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје финансијске извештаје приказала кроз:

- Биланс стања,
- Биланс успеха,
- Извештај о токовима готовине,
- Извештај о променама на капиталу,
- Извештај о осталом резултату
- Напомене уз финансијске извештаје.

Изради финансијских извештаја за 2024. годину, претходиле су одређене предрадње, радње и поступци и то:

- признавање и вредновање свих пословних промена и признавање позиција финансијских извештаја за 2024. годину у складу са преведеним МРС, који важе у РС, и усвојеним рачуноводственим политикама и начелима,
- попис имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2024. године,
- усклађивање пописног стања са књиговодственим стањем на дан 31.12.2024. године,
- усклађивање пословних књига,
- усклађивање потраживања и обавеза,

Сачињена је једна шира и свеобухватна анализа о пословању Друштва за 2024. годину у којој је приказан:

- аналитички приказ пословања на основу података из основних рачуноводствених – финансијских извештаја,
- приказ и оцена економског и финансијског положаја Друштва,
- приказ најважнијих активности и догађаја који су обележили пословну 2024. годину,
- приказ неких од најважнијих индикатора пословања који одражавају услове рада у којима је Друштво пословало.

Основна база података на основу које је сачињена ова анализа су финансијски извештаји Друштва, а првенствено Биланс стања и Биланс успеха.

У складу са важећим законским прописима и усвојеним стандардима, Друштво свој финансијски положај, финансијски резултат, као и приносни положај исказује кроз Биланс стања и Биланс успеха. У складу са Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, предузетнике и друга правна лица, приходи и расходи правног лица исказују се кроз Биланс успеха и то:

- пословни приходи и пословни расходи, пословни добитак/губитак,
- финансијски приходи и финансијски расходи, добитак /губитак из финансирања,
- приходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине,
- остали приходи и остали расходи,
- укупни приходи и укупни расходи,
- резултат (добитак или губитак) пре опорезивања,
- порески расход периода, одложени порески расход периода, одложени порески приход,
- нето добитак/губитак.

На основу анализе билансних података у анализи пословања су дати најосновнији и најбитнији показатељи и индикатори пословања Друштва који презентују приносни и финансијски положај Друштва, његову ефикасност у пословању, његову ликвидност и солвентност, као и услове у којима је Друштво пословало.

Детаљнија анализа остварених натуралних и финансијских величина и индикатора пословања у 2024. години је приказана у наредним аналитичким и табеларним приказима и коментарима.

У анализи која следи подаци у табеларним приказима изражени су у хиљадама динара.



## II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и Одлуком о оснивању Друштва.

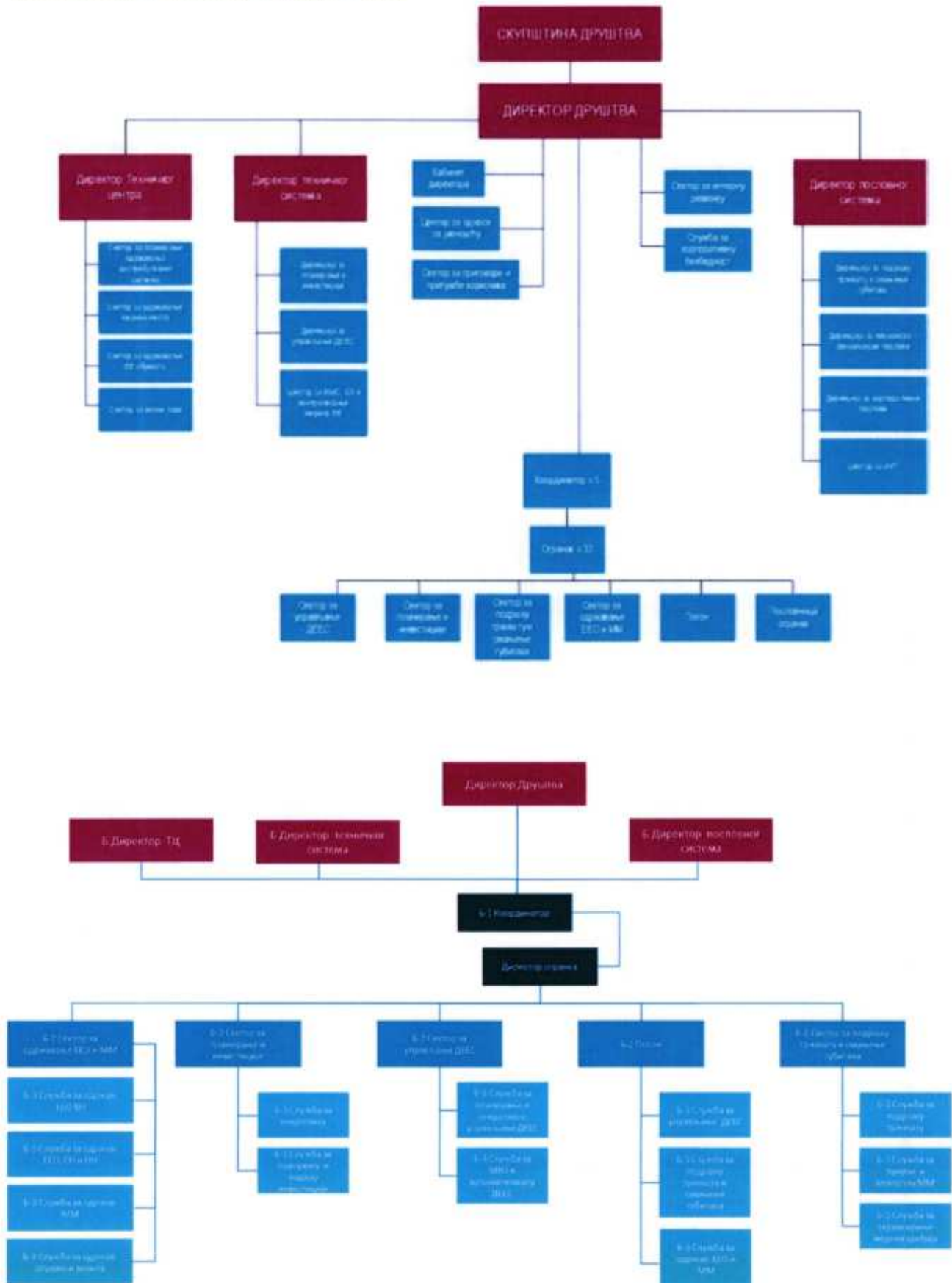
На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 6. априла 2021. године донела Решење, број: 312-165/2016-П-I, којим је Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд обавља делатност преко Управе и 33 огранка која су територијално распоређена у оквиру пет дистрибутивних подручја (ДП): ДП Београд (огранци: Београд-центар, Баново брдо, Земун, Крњача, Младеновац, Обреновац и Лазаревац), ДП Нови Сад (огранци: Нови Сад, Суботица, Сомбор, Рума, Сремска Митровица, Зрењанин и Панчево), ДП Краљево (огранци: Краљево, Аранђеловац, Јагодина, Чачак, Крушевац, Лозница, Нови Пазар, Шабац, Ужице и Ваљево), ДП Ниш (огранци: Ниш, Лесковац, Пирот, Прокупље, Врање и Зајечар) и ДП Крагујевац (огранци: Крагујевац, Пожаревац и Смедерево).

У наставку су дате организационе шеме друштва.



Организациона шема Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд



### III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање представља систем којим се предузеће усмерава и контролише. Утврђује јасан оквир за дефинисање циљева и праћење и контролу њиховог остваривања. Омогућава предузећу да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно послује и обезбеди дугорочни и одрживи развој.

#### **Мисија**

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

#### **Визија**

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

#### **Стратешки циљеви**

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе.
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца енергије и других промена.

#### **Етичко понашање**

У Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд у примени је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, број: 2540400-08.01.-191077/1-23 од 03.05.2023. године са изменама број: 2540400-08.01-191077/3-23 од 31.05.2023. године, који ближе уређује принципе, вредности, стандарде и правила понашања запослених у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Сврха Кодекса је да допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

Циљ Кодекса је да утврди стандарде личног и професионалног понашања запослених у међусобним односима, као и у односу са корисницима дистрибутивног система, пословним партнерима и трећим лицима и да допринесе поверењу и угледу Друштва.



## **Антикорупцијски приступ**

Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд детаљно је регулисано управљање сукобом интереса запослених и повезаних лица са запосленима, као и управљање поклонима запосленима и са њима повезаним лицима, у циљу избегавања корупције.

Сукоб интереса је ситуација у којој запослени има приватни интерес који утиче, може да утиче или изгледа као да утиче на обављање радних задатака (стварни, могући и опажени сукоб интереса).

Приватан интерес је било каква корист или погодност запосленог или са њим повезаног лица.

Повезано лице са запосленим је његов супружник или ванбрачни партнер, родитељ или усвојитељ, дете или усвојеник, крвни сродник у правој линији, односно у побочној линији закључно са другим степеном сродства, као и физичко или правно лице које се према другим основама и околностима може оправдано сматрати интересно повезаним лицем са Запосленим.

Поклон је ствар, право или услуга, дата или учињена без одговарајуће накнаде, односно корист или погодност учињена запосленим или са њим повезаним лицима, у вези са обављањем послова на које је запослени распоређен, а који је могуће финансијски вредновати.

Запослени не сме да прими поклон у вези с обављањем послова на које је распоређен, изузев протоколарног и пригодног поклона, али ни тада ако су дати у новцу и хартијама од вредности, без обзира на њихову вредност.

Повезано лице не може да прими поклон у вези са обављањем послова запосленог са којим је повезано.

## **Узбуђивање**

У складу са Законом о заштити узбуђивача и Правилником о начину унутрашњег узбуђивања, начину одређивања овлашћеног лица код послодавца који има више од десет запослених, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је новим Правилником о поступку унутрашњег узбуђивања број: 2541200-08.01-508042/1-24 од 07.11.2024. године, којим је стављен ван снаге Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања број: 05.000-08.01-53474/1-2016 од 24.11.2015. године, уредила питања од значаја за унутрашње узбуђивање, а новом Одлуком број: 2541200-08.01-508042/2-24 од 07.11.2024. године одређена су лица овлашћена за пријем информације и вођење поступка у вези са узбуђивањем.

У току 2024. године покренут је један поступак унутрашњег узбуђивања у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, због кршење прописа о службеној употреби ћириличног писма, и то: Устава Републике Србије, Закона о употреби српског језика у јавном животу и заштити и очувању ћириличног писма, у вези одредби Закона о планирању и изградњи, као и општег акта послодавца – Кодекса пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије од 03.05.2023. године, са изменама од 31.05.2023. године.

У току поступка несумњиво је утврђено да се у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, по правилу и доминантно, употребљава ћирилично писмо у раду и пословању.

Имајући у виду законске изузетке од обавезне примене ћириличног писма у компјутерским програмима и прихваћеној техничкој терминологији, у погледу докумената који се генеришу из компјутерских програма, а на које је указао узбуђивач, констатовано је да не постоји кршење прописа о обавезној употреби ћириличног писма.

## **Заштита података и сајбер безбедност**

### **Интерне и екстерне провере сертификата ISO/IEC 27001**

2013 Сектор за ИМС је у сарадњи са ЦИКТ и Одбором, у априлу 2024. године успешно реализовао интерну проверу за ISO/IEC 27001:2013 за цео ЕДС.

## Пројекат ИКТ безбедности SCADA система

Настављени су радови на испоруци и уградњи видео надзора, активне мрежне опреме, система контроле приступа и друге опреме.

## Пројекат Радови на интегрисаном систему техничке заштите

Овај пројекат обухвата радове на испоруци и уградњи видео надзора, радове на уградњи активне мрежне опреме, радове на уградњи система контроле приступа, радове на уградњи противпожарног система, радове на уградњи система периметарске заштите, радове на уградњи конвергентне серверске инфраструктуре, радове на испоруци и уградњи платформе за интеграцију система техничке заштите, радове на уградњи система за непрекидно напајање. Пројекат је у току.

## Мерење и праћење

На дневном и недељном нивоу прате се:

- Стање EDR решења - Carbon Black;
- Стање SIEM решења - LogRhythm
- Storage системи - EMS и NetAPP;
- Proxy уређаји;
- Системи за backup - data domain и EMS networker;
- Стање на ТК мрежи;
- Стање на серверској опреми;
- Стање физичке и ПП безбедности опреме у Дата центру.

## Замена firewall уређаја на централним локацијама

На централним локацијама замењени су firewall уређаји, чиме се сада сва серверска инфраструктура штити овим firewall-овима. Постављање firewall-ова на централним локацијама допринело је значајном повећању безбедности свих сегмената.

## Сарадња са Државним Дата Центром

Настављена је успешна сарадња са Државним Дата Центром (ДДЦ), где се налази систем за читавање бројила ОСЕД. Такође, сви критични системи имају backup копије у Државном Дата Центру. Оптичким каблом остварена је директна веза до ормара у ДДЦ-у, чиме Државни Дата Центар постаје део мреже ЕДС-а.

## Структура органа управљања

У складу са Законом о привредним друштвима, управљање Електродистрибуцијом Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

У складу са одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и на основу Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд функцију Скупштине Друштва врши оснивач Република Србија (права оснивача врши Влада Републике Србије) (у даљем тексту: Оснивач), преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача) од којих један врши функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков. Током 2023. године, дошло је до промене у саставу Скупштине, наиме, дана 29.09.2022. године проф. др Зоран Стајић поднео је председници Владе Републике Србије оставку на функцију члана Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, те је у складу са чланом 21. Закона



о јавним предузећима дана 29.03.2023. године, истеком периода од шест месеци од дана подношења оставке, престала дужност вршења свих дужности овог представника Оснивача у Скупштини Друштва.

Обзиром на наведено и током 2024. године овлашћења председника Скупштине вршио је Милан Цветков, а остали чланови Скупштине Друштва били су: Ђорђе Маровић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању, утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Пословником о раду Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд уређен је начин рада и одлучивања Скупштине, а нарочито припремање и сазивање седница, одржавање седница, вођење записника и друга питања од значаја за рад Скупштине.

Вршилац дужности директора Друштва је до 18. јула 2024. године био Бојан Атлагић, који је Решењем Влада Републике Србије 24 број 119-6797/2024 од 18. јула 2024. године разрешен дужности вршиоца дужности директора Електродистрибуције Србије.

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и у вези са Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Решењем Влада Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године за вршиоца дужности директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд именована је Биљана Комненић.

В.д. директора заступа Друштво у складу са овлашћењима датим Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01-183456/1-22 од 28.04.2022. године.

Директор Друштва руководи и организује процес рада и води пословање Друштва непосредно или преко директора техничког система, односно директора пословног система, директора Техничког центра и директора оgranака, у складу са законом и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и интерним актима Друштва.

У складу са Законом о ревизији, Законом о привредним друштвима и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Скупштина Друштва донела је Одлуку број 05.000-08.01.-20700-6626/6-21 од 28.04.2021. године којом се у Комисију за ревизију Друштва именују за председника Ранко Бабић, а за чланове Милан Јовановић и Бранислав Ђелић.

Комисија за ревизију обавља послове из делокруга рада комисије у складу са Законом о ревизији и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

### **Интегрисани систем менаџмента**

Сектор за ИМС је током наведеног периода радио на одржавању јединственог интегрисаног система менаџмента на свим дистрибутивним подручјима и то:

- С циљем потврде важности сертификата ИМС, у јуну 2024. године је спроведена 2. надзорна провера. Проверу је обавило изабрано међународно акредитовано сертификационо тело које је потврдило усаглашеност и важност издатих сертификата са захтевима стандарда ISO 9001:2015 Системи менаџмента квалитетом, ISO 14001:2015 Системи менаџмента заштитом животне средине и ISO 45001:2018 Системи менаџмента безбедношћу и заштитом на раду, на свим дистрибутивним подручјима Електродистрибуције Србије. Том приликом потврђена је и важности сертификата стандарда ISO/IEC 27001:2013 Системи управљања безбедношћу информација и проширено подручје важности сертификата на седишта свих дистрибутивних подручја. Сертификати за све напред наведене системе менаџмента су потврђени без утврђених неусаглашености
- Пре надзорне провере, спроведене су интерне провере према одобреном Програму провера за 2024. годину. Том приликом проверавана је примена процедура и упутстава којима је успостављено управљање пословним процесима, поштовања захтева стандарда и законских и др. захтева. Провером су, осим локација седишта дистрибутивних подручја били обухваћени и изабрани оgranци (11 оgranака). Извештај о интерној провери достављен је Пословодству Друштва и разматран као један од обавезних улазних параметара приликом преиспитивања ИМС.



- Током извештајног периода покренута је израда/измена 20 докумената од којих је, до краја 2024.године, завршено и одобрено 8 документа. Рад на изради нових и изменама постојећих процедура/упутстава из надлежности дирекција/центра/ сектора у Техничком центру, уз обавезно учешће запослених из Сектора за ИМС биће настављен и даље, ради усклађивања са законским и др. захтевима и унапређења успостављеног поступања препознатим могућностима за побољшање
- Запослени Сектора за ИМС су током извештајног периода интензивно учествовали у активностима Радне групе за финансијско управљање и контролу (ФУК) и Тима за имплементацију софтвера за ФУК, а координирали су радом тимова за процену ризика, именованим на нивоу свих организационих целина. Активности ће се наставити и током 2025. године сходно препорукама Државне ревизорске институције изнетим у Извештају након ревизије „Ефикасност успостављања интерне финансијске контроле у јавним предузећима и друштвима капитала која обављају делатност од општег интереса“, а с циљем унапређења, одржавања и редовног ажурирања адекватног система финансијског управљања и контроле у Друштву.

### **Интерна ревизија**

Интерна ревизија у Електродистрибуцији Србије доо Београд (у даљем тексту: Друштво) успостављена је у складу са чланом 82. Закона о буџетском систему. Улога, овлашћења и одговорности функције интерне ревизије уређене су Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору (у даљем тексту: Правилник), („Службени гласник РС“, број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), Повељом и Етичким кодексом интерне ревизије.

Улога интерне ревизије, у складу са усвојеном Повељом интерне ревизије, је да руководству Друштва пружи потврду о адекватности система интерних контрола, са циљем да:

- утврди да ли се поштују политике и процедуре;
- установи усаглашеност са законима и прописима;
- оцени процедуре за управљање ризицима;
- процени економичност, ефикасност и ефективност пословања;
- потврди да се средства и информације чувају на одговарајући начин;
- буде обезбеђена тачност, поузданост и благовременост важних финансијских, управљачких и оперативних података.

Повељом Интерне ревизије Друштва, а у складу са чланом 24. и 25. Правилника интерна ревизија припрема Стратешки и Годишњи план рада. Планови су засновани на дугорочним и краткорочним циљевима Друштва, процени ризика као и аспектима које руководство Друштва сматра важним.

У току 2024. године Интерна ревизија је извршила 12 ревизија. Субјектима ревизије је дато укупно 15 препорука.

### **Ризици у пословању**

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору ( „Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар



Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво планира да формира организациону целину за управљање ризицима, како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Организациона целина за управљање ризицима формираће се на функционалном принципу, односно као јединствен ентитет у оквиру Друштва, а радна места у оквиру наведене организационе целине биће конципирана тако да се за послове управљања ризицима обезбеди довољан број запослених са одговарајућим степеном и врстом стручне спреме, као и са потребним радним искуством. Поред тога, обезбедиће се обуке за запослене у вези са управљањем ризицима, како би се обезбедио неопходан ниво компетенција. Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу појављивања и утицаја на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан учинак на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

#### 1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик (праћење и примена технолошких иновација, набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру, успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета).
- ИТ инциденти сајбер криминал, ИТ квар/прекид рада, заштита података, тачност података који се достављају корисницима, губитак репутације, трошкови поновног успостављања и новчане казне/пенали).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)
- Општа несташица електричне енергије
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДЕЕС
- Губици електричне енергије у ДСЕС (Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима Друштва (субвенција Републике Србије).
- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи и прекиде у испоруци.
- Пожари, кварови



## 2. Пројектни ризик

Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на: реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета, ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходавања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходавање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола, што би могло утицати на умањење појединих ризика, формирана је радна групе „Пројектна група за подршку реализације пројеката изградње и реконструкције електроенергетских објеката у Републици Србији“. Група је формирана решењем Министарства рударства и енергетике 06.09.2023. године.

## 3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва)
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова)
- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покрићу планираних трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да висину каматне стопе усклађује са 6м ЕУРИБОР-ом. Обзиром да је 6м ЕУРИБОР имао тренд раста у претходној пословној години очекивано је да ће се овај тренд наставити и у наредним годинама планског периода, што није под контролом Друштва, обзиром да зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политике у Европи))
- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга.

Планиране активности у случају појаве ризика:

Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему

## 4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

## 5. Еколошки ризик



## IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У Друштву се развија систем управљања људским ресурсима који би требало да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

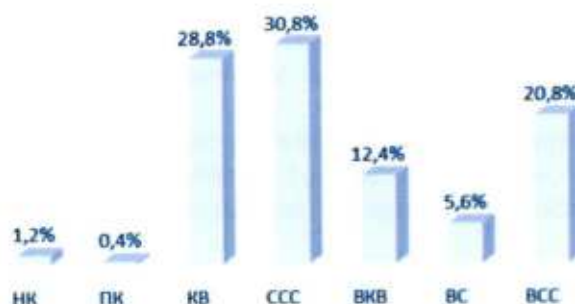
| Друштво | Број запослених |             | Разлика |
|---------|-----------------|-------------|---------|
|         | 31.12.2024.     | 31.12.2023. |         |
|         | 8.399           | 8.626       | -227    |

Планирани број запослених на дан 31.12.2024. године је 8.638. На дан 31.12.2024. године укупан број запослених износио је 8.399, од чега 8.342 на неодређено време, 57 на одређено време. Пријем нових запослених је у току 2024. године био мањи у односу на динамику одлива запослених.

## Квалификациона, старосна и родна структура запослених у Друштву

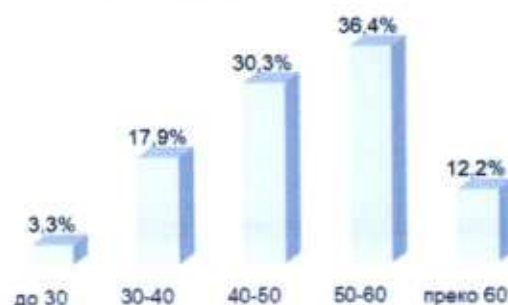
| Квалификациона група | Број запослених |
|----------------------|-----------------|
| НК                   | 104             |
| ПК                   | 32              |
| КВ                   | 2.421           |
| ССС                  | 2.589           |
| ВКВ                  | 1.039           |
| ВС                   | 468             |
| ВСС                  | 1.746           |
| <b>Укупно:</b>       | <b>8.399</b>    |

Друштво-квалификациона структура запослених на дан 31.12.2024.



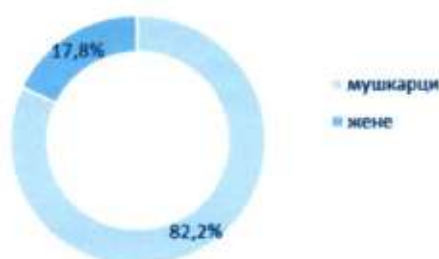
| Године живота  | Број запослених |
|----------------|-----------------|
| до 30          | 277             |
| 30-40          | 1.500           |
| 40-50          | 2.542           |
| 50-60          | 3.057           |
| преко 60       | 1.023           |
| <b>Укупно:</b> | <b>8.399</b>    |

Друштво-старосна структура запослених на дан 31.12.2024.



Друштво-полна структура запослених на дан 31.12.2024.

| Пол            | Број запослених |
|----------------|-----------------|
| мушкарци       | 6.901           |
| жене           | 1.498           |
| <b>Укупно:</b> | <b>8.399</b>    |



## Улагање у развој кадрова

Стручно оспособљавање и усавршавање има за циљ да запосленима у Друштву омогући континуирани и професионални развој, усвајање нових и унапређивања постојећих компетенција, стицање вештина и развијање способности и талената, ради квалитетнијег обављања послова и ефикаснијег постизања пословних циљева.

Стручно оспособљавање и усавршавање запослених у Друштву подразумева:

1. Образовање, као процес стицања знања и вештина који се одвија у образовним установама ради стицања адекватног знања и вишег степена стручне спреме:

- у средњим школама у циљу промене занимања (преквалификација), оспособљавања за виши степен стручне спреме одређене групе занимања (доквалификација) или специјализације у оквиру занимања;
- на високим школама или факултетима ради стицања теоријских и практичних знања и вештина за самостални рад у струци, као и ради специјализација за послове које обавља (мастер студије, специјалистичке студије, МБА);

2. Обуке, као процеси којима се унапређују постојеће и стичу нове вештине и знања, којима се стичу и проширују искуства запослених у оквиру занимања или послова које обавља или ће обављати, као и ради обављања послова за које се Правилником о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву као посебан услов захтева послagaње стручних примарних и стручних периодичних испита, реализују се путем тренинга, курсева, радионица и сл. Обуке се организују интерно и екстерно, и могу да буду прописане законом или актима послодавца. Интерне обуке спроводе компетентни запослени, који су стручни за предметне области и ове обуке не захтевају финансијска средства.

3. Учешће на стручним скуповима у земљи и иностранству из области у којој запослени ради, са циљем презентовања својих научних радова или упознавања са новинама из домена струке. Стручни скупови се реализују путем семинара, сајмова, конференција, саветовања, конгреса, симпозијума, стручних екскурзија и сл.

4. Припрему и полагање стручног испита за рад у одређеној области на пословима за које је актом о организацији и систематизацији радних места предвиђено поседовање одговарајуће лиценце, сертификата, атеста, испита и др. као посебног услова за рад.

Припрема и полагање стручног испита реализује се у струковним организацијама и овлашћеним установама.

У Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, у току 2024. године, за обуке је утрошено 20%, за стручне скупове 79% а за стручне испите 1% од укупних средстава за реализацију стручног усавршавања.

## Бенефиције запослених

У 2024. години запослени су користили следеће погодности:

- На бањско лечење и превенцију радне инвалидности упућено је 1.633 запослених;
- На спортским и културним активностима учествовало је 2.242 запослених;
- Систематски прегледи – систематске прегледе у 2024. години обавило је укупно 3.353 запослених;
- Накнада погребних трошкова за чланове уже породице;
- Једнократна помоћ за случај смрти члана уже породице;
- Једнократна помоћ за рођење детета;
- Накнада штете настале услед елементарних непогода.

## Стипендије

Друштво је у 2024. години доделило 27 стипендија за школовање у основној школи, 43 стипендије за школовање у средњим школама и 118 стипендија за студирање на факултетима.



## Занављање кадрова

Ради попуњавања упражњених радних места у току 2024. године радни однос у Друштву засновало је 114 лица, од чега 66 лица техничке струке – 58% и 48 лица осталих струка – 42%.

По степенима стручне спреме структура је следећа:

- I – укупно је примљен 1 запослени, осталих струка (100%);
- III – укупно је примљено 16 запослених, од чега 15 техничке струке (94%), а 1 осталих струка (6%);
- IV – укупно је примљено 25 запослених, од чега 13 техничке струке (52%), а 12 осталих струка (48%);
- VI – укупно је примљено 16 запослених, од чега 9 техничке струке (56%), а 7 осталих струка (44%);
- VII – укупно је примљено 56 запослених, од чега 29 техничке струке (52%), а 27 осталих струка (48%).

С обзиром да је у 2024. години одлив запослених био већи од прилива (347/114), приликом пријема запослених предност је дата попуњавању радних места у оквиру претежне делатности.

Напомена: у анализу структуре новозапослених није укључено 228 запослених са којима је заснован радни однос на одређено време у јануару, а отказан у фебруару 2024. године због истека рока на који је заснован, јер се ради о лицима која су пре заснивања радног односа радила у Друштву преко агенције за привремено запошљавање, због чега се у овом случају не може говорити о занављању кадрова.

## Инклузија и различитост

Поштовање различитости значи поштовање другог начина размишљања, друге културе и свих других аспеката, што захтева отвореност и инклузивност у свим активностима унутар Друштва.

Циљ Друштва је да обезбеди такву културу радног места која ствара једнаке услове за све, где се са људима поступа достојанствено и уз уважавање.

Када је реч о инклузивности, Друштво се стара да је обезбеди по питању старосног доба, инвалидности, етничке припадности, религиозних и других уверења и родне равноправности.

## Слобода удруживања и синдикално представљање

Синдикат радника Електродистрибуције Србије, који је једини репрезентативни синдикат у Електродистрибуцији Србије, чине чланови запослени у Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, односно чланови следећих синдикалних организација, које су уједно и чланице Синдиката радника Електродистрибуције Србије:

Синдикална организација „Електродистрибуција Београд“, Београд;

Синдикална организација „Електросрбија“, Краљево;

Синдикална организација „Електровојводина“, Нови Сад;

Синдикална организација „Југоисток“ Ниш;

Синдикална организација „Центар“, Крагујевац.

Синдикат радника броји око 8.500 чланова.

Синдикат има задатак да штити радне, социјалне, стручне и културне интересе својих чланова.

Деловање Синдиката радника заснива се на принципима демократичности у раду, солидарности, координацији у раду, ефикасности, одговорности и јавности рада.

## Радне праксе и људска права

Радне праксе у Електродистрибуцији Србије дефинисане су процедурама и упутствима, којима се прецизно дефинишу радни процеси у Друштву. Овим документима се јасно описују активности у оквиру појединих процеса и одређују документи у вези са тим процесима, чиме се запосленима омогућава да адекватно и ефикасно извршавају своје радне задатке и остварују задовољавајуће резултате на радном месту.

Посебна пажња се посвећује безбедности и здрављу на раду запослених, којима се обезбеђују обуке, лекарски прегледи, лична и колективна заштитна средства и други услови за безбедан рад.

Кодексом пословног понашања и другим интерним општим актима обезбеђују се услови за заштиту достојанства запослених и поштовање њихових људских права како у оквиру радног места, тако и у оквиру Друштва.

## У ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

### 1. Преузимање

У току 2024. године у дистрибутивну мрежу Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд преузето је 30.160.852 MWh електричне енергије.

#### ПОДАЦИ О ПРЕУЗЕТОЈ ЕЛЕКТРИЧНОЈ ЕНЕРГИЈИ

| ЕЛЕМЕНТИ                                                        | Остварење<br>2024. | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. | Индекс       |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                                                                 |                    |                   |                    | 2/3          | 2/4          |
| 1                                                               | 2                  | 3                 | 4                  | 5            | 6            |
| <b>Укупно преузето у MWh:</b>                                   | <b>30.160.853</b>  | <b>29.465.865</b> | <b>29.509.124</b>  | <b>102,4</b> | <b>102,2</b> |
| - из преносне мреже                                             | 29.127.700         | 28.340.289        | 28.414.400         | 102,8        | 102,5        |
| - производња електрана                                          | 1.023.021          | 1.124.625         | 1.084.289          | 91,0         | 94,3         |
| - од суседних ОДС                                               | 2.106              | 951               | 1.107              | 221,5        | 190,2        |
| - остале набавке                                                | 8.026              |                   | 9.328              |              | 86,0         |
| Набавка електричне енергије за покриће губитака (MWh)           | 3.127.536          | 2.889.128         | 3.202.830          | 108,3        | 97,6         |
| Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу (MWh)         | 58.509             | 60.798            | 58.958             | 96,2         | 99,2         |
| <b>Укупни трошкови набавке електричне енергије у 000 дин. :</b> | <b>44.219.389</b>  | <b>42.408.863</b> | <b>56.761.952</b>  | <b>104,3</b> | <b>77,9</b>  |
| - за надокнаду губитака у дистрибутивном систему                | 25.617.661         | 23.797.434        | 38.238.514         | 107,6        | 67,0         |
| - за сопствену потрошњу                                         | 1.038.656          | 1.061.602         | 1.136.555          | 97,8         | 91,4         |
| - за приступ и коришћење преносног система (ЕМС а.д.)           | 17.563.071         | 17.549.828        | 17.386.883         | 100,1        | 101,0        |

Укупна набавка електричне енергије у 2024. години од 3.186.045 MWh обухвата количине електричне енергије за покриће губитака (3.127.536 MWh) и количине набављене електричне енергије за сопствене потребе (58.509 MWh).

У укупне трошкове набавке електричне енергије у износу од 44.219.389 хиљада динара улазе трошкови набавке за покриће губитака у дистрибутивном систему, трошкови коришћења и приступа преносног система (ЕМС а.д.) и трошкови сопствене потрошње.

### 2. Испорука

У 2024. години корисницима је, преко мреже Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, испоручено 26.947.310 MWh електричне енергије.

#### ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

| ЕЛЕМЕНТИ                                              | Остварење<br>2024. | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. | Индекс       |              |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                                                       |                    |                   |                    | 2/3          | 2/4          |
| 1                                                     | 2                  | 3                 | 4                  | 5            | 6            |
| <b>Испоручена електрична енергија (MWh):</b>          | <b>27.033.317</b>  | <b>26.576.737</b> | <b>26.306.295</b>  | <b>101,7</b> | <b>102,8</b> |
| - корисницима система                                 | 26.947.310         | 26.510.018        | 26.211.904         | 101,6        | 102,8        |
| - суседни ОДС                                         | 42.750             | 66.719            | 50.188             | 64,1         | 85,2         |
| - остале испоруке                                     | 43.257             | 0                 | 44.204             |              | 97,9         |
| <b>Укупан приход (000 динара)</b>                     | <b>94.202.750</b>  | <b>95.648.861</b> | <b>92.551.402</b>  | <b>98,5</b>  | <b>101,8</b> |
| Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система | 93.854.810         | 95.047.870        | 91.814.633         | 98,7         | 102,2        |
| Приход од електричне енергије                         | 347.940            | 600.991           | 736.769            | 57,9         | 47,2         |



Укупно остварени приход од 94.202.750 хиљада динара обухвата приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 93.854.810 хиљада динара и приход од електричне енергије од 347.940 хиљада динара. У структури прихода од електричне енергије исказани су приходи од неовлашћене потрошње електричне енергије у износу од 312.396 хиљада динара и приходи од фактурисане накнаде за подстицај повлашћених произвођача купцима електричне енергије који немају уговор о потпуном снабдевању у износу од 35.544 хиљаде динара.

Просечна остварена цена приступа дистрибутивном систему у 2024. години износи 3,48 дин/kWh и нешто је мања од планираних 3,59 дин/kWh.

### НЕТО ПРИХОД ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

| ЕЛЕМЕНТИ                                    | Остварење<br>2024. | План<br>2024. | Остварење<br>2023. | у 000 динара<br>Индекс |       |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|------------------------|-------|
|                                             |                    |               |                    | 2/3                    | 2/4   |
|                                             |                    |               |                    | 5                      | 6     |
| 1                                           | 2                  | 3             | 4                  | 5                      | 6     |
| Укупни трошкови набавке електричне енергије | 44.219.389         | 42.408.863    | 56.761.952         | 104,3                  | 77,9  |
| Укупан приход од електричне енергије        | 94.202.750         | 95.648.861    | 92.551.402         | 98,5                   | 101,8 |
| Нето приход од електричне енергије          | 49.983.361         | 53.239.997    | 35.789.450         | 93,9                   | 139,7 |
| Нето приход %                               | 53,06              | 55,66         | 38,67              | 95,3                   | 137,2 |

Остварени нето приход од електричне енергије у 2024. години износи 49.983.361 хиљада динара.

Делом остварене просечне цене приступа дистрибутивном систему од 1,63 дин/kWh покривају се трошкови набавке електричне енергије, а део од 1,85 дин/kWh остаје на располагању Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за покриће свих осталих оперативних трошкова и за инвестиције из сопствених средстава.

### 3. Губици

Губици електричне енергије у 2024. години износе 3.127.536 MWh или 10,37% од укупно преузете електричне енергије.

| ЕЛЕМЕНТИ                             | Остварење<br>2024. | План<br>2024. | Остварење<br>2023. | Индекс |       |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|-------|
|                                      |                    |               |                    | 2/3    | 2/4   |
|                                      |                    |               |                    | 5      | 6     |
| 1                                    | 2                  | 3             | 4                  | 5      | 6     |
| Преузета електрична енергија (MWh)   | 30.160.853         | 29.465.865    | 29.509.125         | 102,4  | 102,2 |
| Испоручена електрична енергија (MWh) | 27.033.317         | 26.576.737    | 26.306.295         | 101,7  | 102,8 |
| Губици електричне енергије (MWh)     | 3.127.536          | 2.889.128     | 3.202.830          | 108,3  | 97,6  |
| % губитака                           | 10,37%             | 9,80%         | 10,85%             | 105,8  | 95,5  |
| Трошкови губитака (000 динара)       | 25.617.661         | 23.797.434    | 38.238.514         | 107,6  | 67,0  |

Остварени губици од 10,37%, већи су у односу на планиране за 0,57 процентних поена, а у односу на остварење у 2023. години (10,85%), мањи су за 0,48 процентних поена.

Посматрано на дужи рок, присутна је тенденција пада губитака, што је резултат следећих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака и то:

- уградња паметних бројила чиме се омогућује даљинско читавање ,
- замена и сервисирање мерних уређаја (у 2024. години замењено 508.297, а сервисирано 68.930),
- измештање мерних места (у 2024. години измештено 40.888),
- контрола мерних места.

У 2024. години су на нивоу Електродистрибуције Србије извршене укупно 253.862 контроле мерних места. Откривено је 928 случајева неовлашћеног коришћења електричне енергије. Фактурисана електрична енергија по основу неовлашћене потрошње износи 15.305 MWh.

## VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

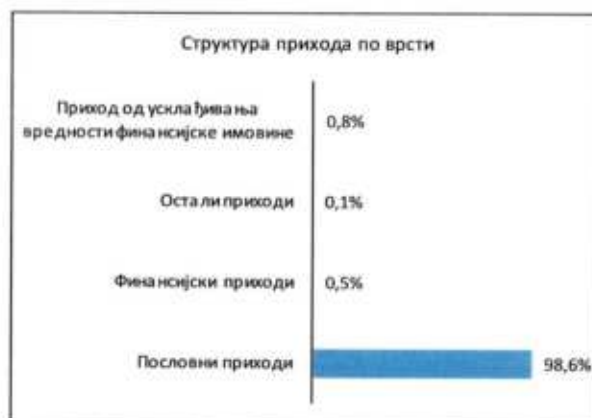
## 1. Приходи

У 2024. години Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је остварила укупан приход у износу од 108.746.852 хиљаде динара, који је у односу на планиран мањи за 0,5%.

Остварени укупан приход за 2024. годину је мањи за 8.152.417 хиљада динара у односу на претходну годину. Пословни приходи су мањи за 7.946.606 хиљада динара, финансијски приход за 660.575 хиљада динара, остали приходи за 50.780 хиљада динара, док су приходи од усклађивања вредности финансијске имовине већи за 505.545 хиљаде динара.

у 000 динара

| ВРСТА ПРИХОДА                                       | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.      | Остварење<br>2023. | Индекс      |
|-----------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                   | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)      |
| Пословни приходи                                    | 107.192.826        | 98,6%         | 108.430.611        | 115.139.432        | 98,9        |
| Финансијски приходи                                 | 564.762            | 0,5%          | 347.196            | 1.225.337          | 162,7       |
| Остали приходи                                      | 143.643            | 0,1%          | 124.616            | 194.423            | 115,3       |
| Приход од усклађивања вредности финансијске имовине | 845.622            | 0,8%          | 401.808            | 340.077            | 210,5       |
| <b>УКУПНО:</b>                                      | <b>108.746.852</b> | <b>100,0%</b> | <b>109.304.231</b> | <b>116.899.269</b> | <b>99,5</b> |



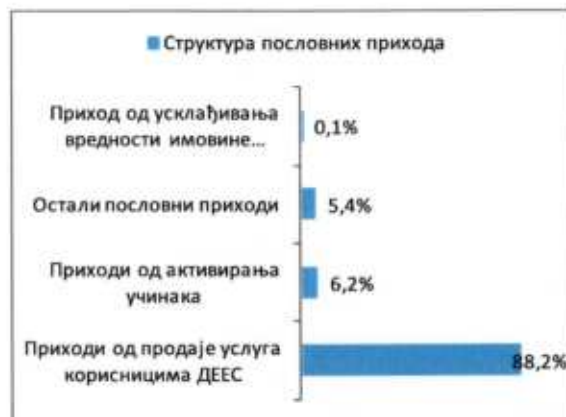
## А) Пословни приход

Пословни приход, реализован у износу од 107.192.826 хиљада динара, је за 7.946.607 хиљада динара мањи у односу на остварен у 2023. години и чини 98,6% укупног прихода. Највеће учешће у пословним приходима (88,2%) се односи на приходе од пружања услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

у 000 динара

| ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                           | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.      | Остварење<br>2023. | Индекс      |
|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                          | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)      |
| Приходи од продаје услуга корисницима ДЕЕС                 | 94.552.027         | 88,2%         | 96.087.288         | 92.951.262         | 98,4        |
| Приходи од активирања учинака                              | 6.692.545          | 6,2%          | 7.419.092          | 5.365.862          | 90,2        |
| Остали пословни приходи                                    | 5.815.347          | 5,4%          | 4.869.067          | 16.804.182         | 119,4       |
| Приход од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) | 132.907            | 0,1%          | 55.164             | 18.126             | 240,9       |
| <b>УКУПНО:</b>                                             | <b>107.192.826</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.430.611</b> | <b>115.139.433</b> | <b>98,9</b> |





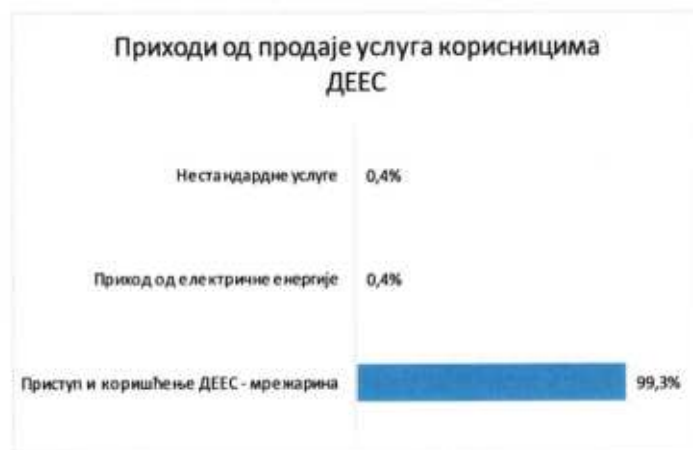
## ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА

у 000 динара

| Приходи од продаје услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система (ДЕЕС) | Остварење 2024.   | Учешће        | План 2024.        | Остварење 2023.   | Индекс      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 1                                                                                      | 2                 | 3             | 4                 | 5                 | 6(2/4)      |
| Приступ и коришћење ДЕЕС - мрежарина                                                   | 93.854.810        | 99,3%         | 95.047.870        | 91.814.633        | 98,7        |
| Приход од електричне енергије                                                          | 347.940           | 0,4%          | 600.991           | 736.769           | 57,9        |
| Нестандардне услуге                                                                    | 349.278           | 0,4%          | 438.428           | 399.860           | 79,7        |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                         | <b>94.552.027</b> | <b>100,0%</b> | <b>96.087.288</b> | <b>92.951.262</b> | <b>98,4</b> |

Укупан приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 93.854.810 хиљада динара је за 1,3% мањи од планираног, а од оствареног у 2023. години већи је за 2,2% услед веће испоручене количине електричне енергије корисницима система.

Приход од електричне енергије (који се претежно односи на утврђену неовлашћену потрошњу електричне енергије) у износу од 347.940 хиљада динара је мањи од планираног за 42,1% због мање утврђених количина неовлашћене потрошње у односу на план.



Приход од неовлашћене потрошње електричне енергије остварен је по основу обрачунате неовлашћено преузете електричне енергије у смислу самовласног прикључења објекта на дистрибутивни електроенергетски систем, коришћењем електричне енергије без мерног уређаја или мимо мерног уређаја и свих видова неовлашћене потрошње електричне енергије дефинисане Уредбом о условима испоруке електричне енергије. Износ од 191.635 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу физичких лица, а износ од 120.761 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу правних лица.

Приходи од нестандартних услуга у износу од 349.278 хиљада динара највећим делом се односе на фактурисане услуге за издавање техничких услова, давање сагласности на пројекат, одјаву и пријаву мерног места.

## ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

| ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА | у 000 динара    |            |                 |        |
|-------------------------------|-----------------|------------|-----------------|--------|
|                               | Остварење 2024. | План 2024. | Остварење 2023. | Индекс |
|                               | 1               | 2          | 3               | 4(1/2) |
|                               | 6.692.545       | 7.419.092  | 5.365.862       | 90,2   |

Приходи од активирања учинака у посматраном периоду износе 6.692.545 хиљада динара и мањи су од планираних за 9,8%. У структури ових прихода заступљени су приходи од активирања учинака у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадног улагања у основна средства (превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката) сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године.

## ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

| ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                             | у 000 динара     |               |                  |                   |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|-------------------|--------------|
|                                                                                     | Остварење 2024.  | Учешће        | План 2024.       | Остварење 2023.   | Индекс       |
|                                                                                     | 1                | 2             | 3                | 4                 | 5            |
| Приходи од донација                                                                 | 3.487.856        | 60,0%         | 2.874.535        | 2.337.890         | 121,3        |
| Директна давања из буџета Републике Србије - надокнада губитака                     | 0                | 0,0%          | 0                | 12.905.257        |              |
| Приходи од закупа                                                                   | 1.294.387        | 22,3%         | 1.655.385        | 1.145.224         | 78,2         |
| Приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине                                  | 153.050          | 2,6%          | 38.955           | 132.069           | 392,9        |
| Приходи од префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља | 81.376           | 1,4%          | 79.560           | 78.742            | 102,3        |
| Остали пословни приходи                                                             | 798.677          | 13,7%         | 220.632          | 205.000           | 362,0        |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                      | <b>5.815.347</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.869.067</b> | <b>16.804.182</b> | <b>119,4</b> |

Остварени остали пословни приходи у износу од 5.815.347 хиљада динара већи су у односу на план за 2024. годину за 19,4%.

На пад осталих пословних прихода, посматрано у односу на остварење у 2023. години, утицало је то што у 2024. години није било директних давања из буџета Републике Србије за покриће дела трошкова набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему. У 2024. години наведене трошкове је по набавној цени од 70 ЕУР/МWh Електродистрибуција измиривала самостално. Приходи од директних давања из буџета Републике Србије за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у 2023. години износили су 12.905.257 хиљада динара и искоришћени су за покриће (измирење) дела трошкова набављене електричне енергије за надокнаду губитака од ЕПС АД Београд. Укупан износ који је пренет из буџета Републике Србије искоришћен је за покриће дела трошкова набавке активне енергије за остварену набавну цену изнад 66,72 ЕУР/МWh у периоду јануар-август 2023. године. Цена од 66,72 ЕУР/МWh је остварена набавна цена за ове намене током претходне 2022. године, коју је у условима инфлаторних кретања на страни трошкова уз непромењени ниво основног прихода од мрежарине Електродистрибуција Србије максимално могла да поднесе а да не оствари негативан нето укупан финансијски резултат. С обзиром да је у максимално одобреном приходу тј. регулисаној цени приступа и коришћења дистрибутивног електроенергетског система (која је последњи пут одобрена/коригована у септембру 2021. године са применом од месеца октобра 2021. године) ниво одобрених трошкова набавке електричне енергије за надокнаду губитака признат по просечној набавној цени од 56,15 ЕУР/МWh. Електродистрибуција Србије која обавља регулисану делатност (делатност од општег интереса) није била у могућности да самостално покрије наведене трошкове. Из тог разлога директна давања из буџета за ове намене су извршена како би се надокнадила штета услед значајно виших набавних цена електричне енергије на тржиштима електричне енергије, у складу са чл. 211. Закона о енергетици.

Највеће учешће у осталим пословним приходима имају приходи од донација. Ови приходи се највећим делом односе на приход од примљених донација корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део



донираних основних средстава (1.785.661 хиљада динара) и на приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем (1.702.195 хиљада динара).

Остварени приходи од закупа у износу од 1.294.387 хиљада динара чине 22,3% осталих пословних прихода. Остали пословни приходи у износу од 798.677 хиљада динара највећим делом се односе на приходе по основу враћеног демонтираног материјала са терена у магацине (629.554 хиљада динара) и на приходе од продаје секундарних сировина (81.376 хиљада динара).

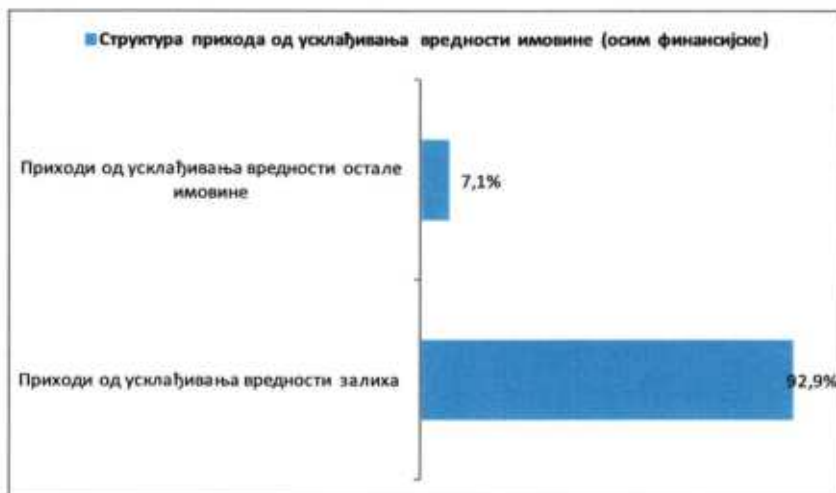


#### ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | Остварење 2024. | Учешће | План 2024. | Остварење 2023. | Индекс |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------|------------|-----------------|--------|
| 1                                                           | 2               | 3      | 4          | 5               | 6(2/4) |
| Приходи од усклађивања вредности залиха                     | 123.445         | 92,9%  | 39.505     | 10.301          | 312,5  |
| Приходи од усклађивања вредности остале имовине             | 9.462           | 7,1%   | 15.659     | 7.825           | 60,4   |
|                                                             | 132.907         | 100,0% | 55.164     | 18.126          | 240,9  |

У овим приходима највеће учешће имају приходи од усклађивања вредности залиха у износу од 123.445 хиљада динара.

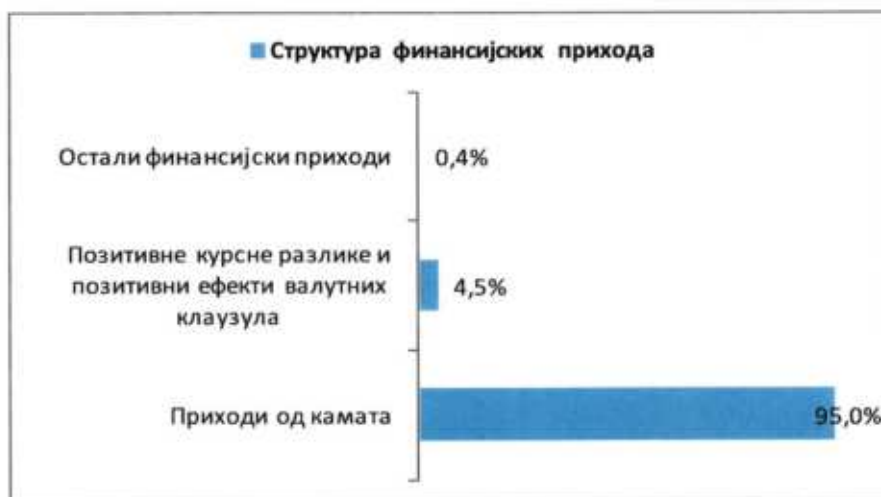


## Б) Приходи од финансирања

у 000 динара

| ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                           | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.  | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------|
| 1                                                             | 2                  | 3             | 4              | 5                  | 6(2/4)       |
| Приходи од камата                                             | 536.754            | 95,0%         | 329.256        | 1.177.696          | 163,0        |
| -по основу потраживања од купаца за електричну енергију       | 157.400            | 27,9%         | 121.446        | 161.965            | 129,6        |
| -по основу краткорочних финансијских пласмана                 | 303.823            | 53,8%         | 127.807        | 116.323            | 237,7        |
| -остали приходи од камата (по свим преосталим основама)       | 75.530             | 13,4%         | 80.003         | 899.407            | 94,4         |
| Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутних клаузула | 25.673             | 4,5%          | 17.350         | 47.293             | 148,0        |
| Остали финансијски приходи                                    | 2.334              | 0,4%          | 590            | 348                | 395,7        |
| <b>УКУПНО:</b>                                                | <b>564.761</b>     | <b>100,0%</b> | <b>347.196</b> | <b>1.225.337</b>   | <b>162,7</b> |

Остварени приходи од финансирања у 2024. години су већи за 62,7% у односу на планиране. Приходи од камата по основу краткорочних финансијских пласмана (303.823 хиљаде динара) забележили су раст у 2024. години и односе на обрачунате камате по основу депозита по виђењу средстава Друштва код пословних банака. На пад осталих прихода од камата, посматрано у односу на остварење у 2023. години, превасходно је утицало то што је измиривање доспелих потраживања за приступ и коришћење дистрибутивног система од стране снабдевача ЕПС АД било редовно и без доцње током 2024. године.

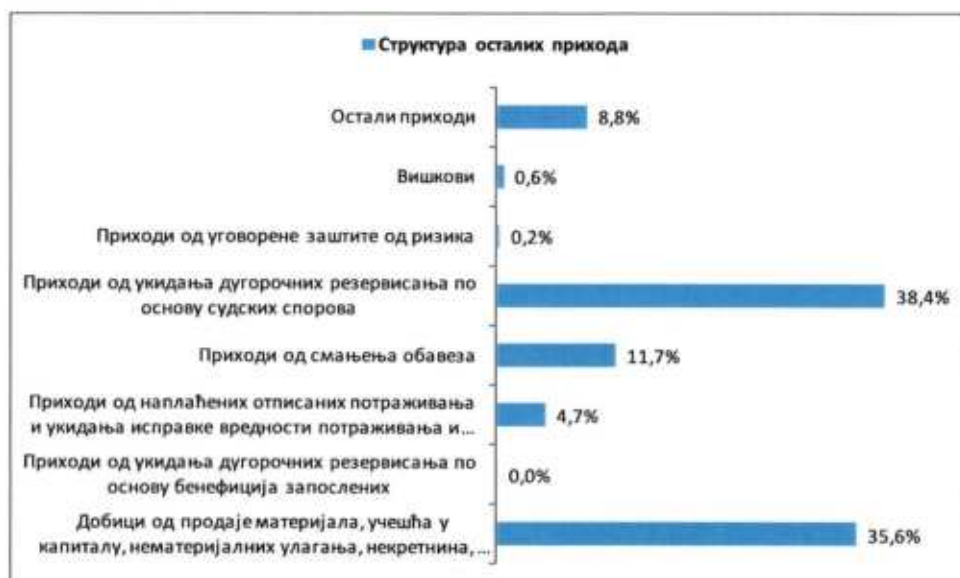




## В) Остали приходи

у 000 динара

| ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                            | Остварење 2024. | Учешће        | План 2024.     | Остварење 2023. | Индекс       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|
| 1                                                                                                                         | 2               | 3             | 4              | 5               | 6(2/4)       |
| Добици од продаје материјала, учешћа у капиталу, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме                  | 51.075          | 35,6%         | 11.033         | 15.595          | 462,9        |
| Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу бенефиција запослених                                                 | 0               | 0,0%          | 0              | 68.175          |              |
| Приходи од наплаћених отписаних потраживања и укидања исправке вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана | 6.807           | 4,7%          | 132            | 0               | 5.153,1      |
| Приходи од смањења обавеза                                                                                                | 16.749          | 11,7%         | 36.554         | 72.313          | 45,8         |
| Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова                                                       | 55.194          | 38,4%         | 76.769         | 37.343          | 71,9         |
| Приходи од уговорене заштите од ризика                                                                                    | 305             | 0,2%          | 94             | 0               |              |
| Вишкови                                                                                                                   | 816             | 0,6%          | 0              | 5               |              |
| Остали приходи                                                                                                            | 12.697          | 8,8%          | 34             | 992             | 37.277,0     |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                                                            | <b>143.643</b>  | <b>100,0%</b> | <b>124.616</b> | <b>194.423</b>  | <b>115,3</b> |



Остали приходи су остварени у износу од 143.643 хиљаде динара.

Највеће учешће имају приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова (38,4%) и добици од продаје материјала, учешћа у капиталу, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме (35,6%).

## Г) Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ | Остварење 2024. | Учешће        | План 2024.     | Остварење 2023. | Индекс       |
|------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|
| 1                                                    | 2               | 3             | 4              | 5               | 6(2/4)       |
| Наплата и умањење исправке вредности:                |                 |               |                |                 |              |
| - датих аванса                                       | 107.060         | 12,7%         | 7.876          | 3.378           | 1.359,4      |
| - потраживања од купаца                              | 736.821         | 87,1%         | 393.354        | 336.698         | 187,3        |
| - осталих потраживања                                | 1.741           | 0,2%          | 579            | 0               | 300,6        |
| <b>УКУПНО:</b>                                       | <b>845.622</b>  | <b>100,0%</b> | <b>401.808</b> | <b>340.077</b>  | <b>210,5</b> |

Приходе по основу усклађивања вредности финансијске имовине чине позитивни ефекти по основу вредносног усклађивања до износа раније извршеног обезвређења потраживања, односно приходи по овом основу су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9.

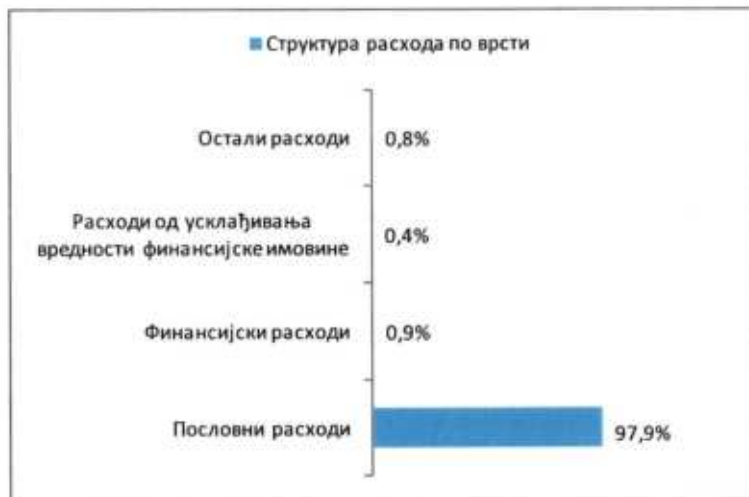
## 2. Расходи

Остварени укупни расходи у 2024. години, у износу од 116.384.358 хиљада динара, мањи су за 1.635.755 хиљада динара у односу на остварене у 2023. години, а у односу на планиране већи за 4,5%.

у 000 динара

| ВРСТА РАСХОДА                                        | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.      | Остварење<br>2023. | Индекс 2/4   |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                    | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6            |
| Пословни расходи                                     | 113.983.100        | 97,9%         | 108.305.308        | 116.314.241        | 105,2        |
| Финансијски расходи                                  | 1.024.947          | 0,9%          | 1.535.554          | 571.048            | 66,7         |
| Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине | 461.660            | 0,4%          | 1.257.931          | 965.524            | 36,7         |
| Остали расходи                                       | 914.651            | 0,8%          | 257.019            | 169.301            | 355,9        |
| <b>УКУПНО:</b>                                       | <b>116.384.358</b> | <b>100,0%</b> | <b>111.355.813</b> | <b>118.020.113</b> | <b>104,5</b> |

У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 97,9%, финансијски расходи са 0,9%, остали расходи са 0,8% и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине учествују са 0,4%.



### А) Пословни расходи

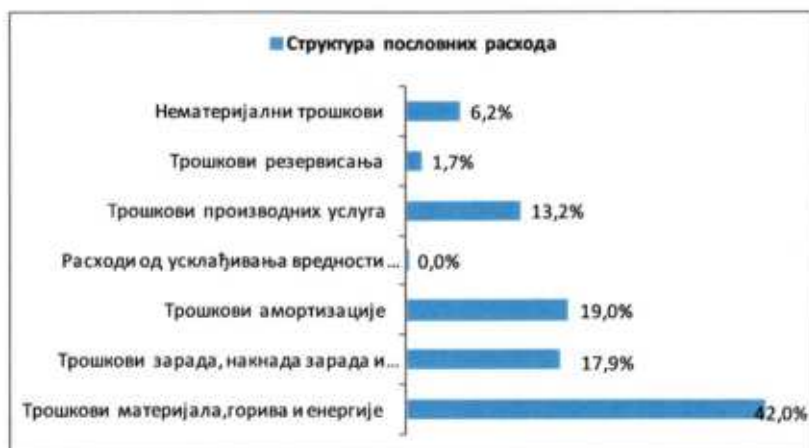
Остварени пословни расходи у 2024. години износе 113.983.100 хиљада динара и мањи су од остварених у 2023. години за 2,0%, а у односу на планиране већи за 5,2%.

у 000 динара

| ПОСЛОВНИ РАСХОДИ                                            | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.      | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                           | 2                  | 3             | 4                  | 5                  | 6(2/4)       |
| Трошкови материјала, горива и енергије                      | 47.887.178         | 42,0%         | 47.181.182         | 60.823.730         | 101,5        |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи      | 20.415.939         | 17,9%         | 20.870.701         | 19.357.274         | 97,8         |
| Трошкови амортизације                                       | 21.600.616         | 19,0%         | 20.809.205         | 19.331.309         | 103,8        |
| Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) | 24.937             | 0,0%          | 17.524             | 107.671            | 142,3        |
| Трошкови производних услуга                                 | 15.072.118         | 13,2%         | 13.352.550         | 10.582.461         | 112,9        |
| Трошкови резервисања                                        | 1.920.183          | 1,7%          | 671.421            | 901.964            | 286,0        |
| Нематеријални трошкови                                      | 7.062.129          | 6,2%          | 5.402.726          | 5.209.831          | 130,7        |
|                                                             | <b>113.983.100</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.305.308</b> | <b>116.314.241</b> | <b>105,2</b> |



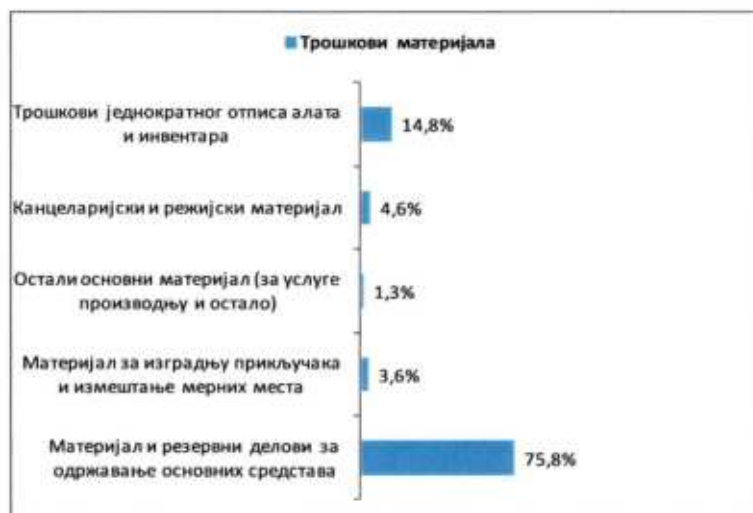
Највеће учешће у структури пословних расхода имају трошкови материјала, горива и енергије са 42,0%, трошкови амортизације са 19,0% и трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи са 17,9%.



## ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

у 000 динара

| ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                         | Остварење 2024.  | Учешће        | План 2024.       | Остварење 2023.  | Индекс      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|-------------|
| 1                                                           | 2                | 3             | 4                | 5                | 6(2/4)      |
| Материјал и резервни делови за одржавање основних средстава | 2.282.655        | 75,8%         | 2.702.193        | 2.504.457        | 84,5        |
| Материјал за изградњу прикључака и измештање мерних места   | 107.246          | 3,6%          | 271.023          | 168.524          | 39,6        |
| Остали основни материјал (за услуге производњу и остало)    | 38.016           | 1,3%          | 39.490           | 31.202           | 96,3        |
| Канцеларијски и режијски материјал                          | 138.440          | 4,6%          | 146.532          | 72.316           | 94,5        |
| Трошкови једнократног отписа алата и инвентара              | 446.127          | 14,8%         | 855.040          | 625.846          | 52,2        |
| <b>УКУПНО:</b>                                              | <b>3.012.484</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.014.278</b> | <b>3.402.346</b> | <b>75,0</b> |



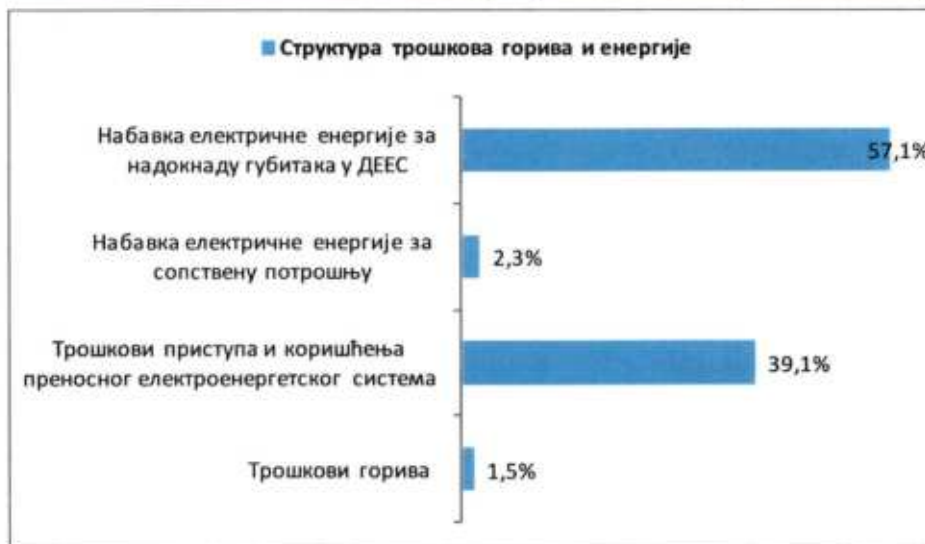
Укупни трошкови материјала у 2024. години остварени су у износу од 3.012.484 хиљаде динара, у односу на 2023. годину мањи су за 11,5%, а у односу на планиране мањи су за 25,0% превасходно услед мањег остварења трошкова материјала за одржавање основних средстава.

Највеће учешће у овим трошковима (75,8%) имају материјал и резервни делови за одржавање основних средстава.

## ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                         | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                                  | 2                  | 3             | 4                 | 5                  | 6(2/4)       |
| Деривати нафте за возила                                           | 639.970            | 1,4%          | 746.323           | 641.423            | 85,7         |
| Деривати нафте за одржавање                                        | 3.713              | 0,0%          | 2.811             | 2.770              | 132,1        |
| Остали деривати нафте и енергенти                                  | 11.622             | 0,0%          | 8.907             | 15.239             | 130,5        |
| <b>Трошкови горива</b>                                             | <b>655.306</b>     | <b>1,5%</b>   | <b>758.041</b>    | <b>659.432</b>     | <b>86,4</b>  |
| Трошкови приступа и коришћења преносног електроенергетског система | 17.563.071         | 39,1%         | 17.549.828        | 17.386.883         | 100,1        |
| Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу                  | 1.038.656          | 2,3%          | 1.061.602         | 1.136.555          | 97,8         |
| Набавка електричне енергије за надокнаду губитака у ДЕЕС           | 25.617.661         | 57,1%         | 23.797.434        | 38.238.514         | 107,6        |
| <b>Трошкови електричне енергије</b>                                | <b>44.219.389</b>  | <b>98,5%</b>  | <b>42.408.863</b> | <b>56.761.952</b>  | <b>104,3</b> |
| <b>Укупно:</b>                                                     | <b>44.874.694</b>  | <b>100,0%</b> | <b>43.166.904</b> | <b>57.421.384</b>  | <b>104,0</b> |



Трошкови горива и енергије износе 44.874.694 хиљаде динара и мањи су у односу на остварене у 2023. години за 21,9%, а у односу на план већи су за 4,0%. Значајнији пад ових трошкова у односу на 2023. годину превасходно је условљен нивоом остварених набавних цена електричне енергије за надокнаду губитака, које су биле ниже него током 2023. године. Као што је већ напоменуто у оквиру осталих пословних прихода, у периоду јануар-август 2023. године је 12.905.257 хиљада динара трошкова за набавку електричне енергије за надокнаду губитака измирено путем државног давања. У структури ових трошкова доминантни су трошкови набавке електричне енергије за покриће губитака у дистрибутивном електроенергетском систему (57,1%) и трошкови приступа и коришћења преносног система (39,1%).

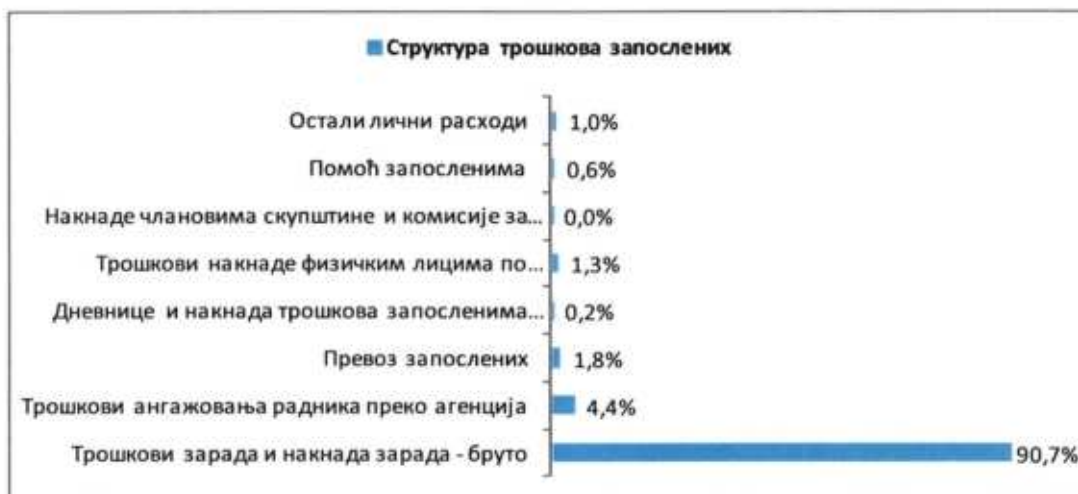
## ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ    | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. | Индекс      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                         | 2                  | 3             | 4                 | 5                  | 6(2/4)      |
| Трошкови зарада и накнада зарада - бруто                  | 18.513.088         | 90,7%         | 18.782.570        | 17.480.203         | 98,6        |
| Трошкови ангажовања радника преко агенција                | 903.658            | 4,4%          | 966.849           | 913.485            | 93,5        |
| Превоз запослених                                         | 361.130            | 1,8%          | 388.189           | 369.435            | 93,0        |
| Дневнице и накнада трошкова запосленима на службеном путу | 31.695             | 0,2%          | 47.883            | 35.208             | 66,2        |
| Трошкови накнаде физичким лицима по осталим уговорима     | 265.534            | 1,3%          | 272.946           | 234.167            | 97,3        |
| Накнаде члановима скупштине и комисије за ревизију        | 7.409              | 0,0%          | 8.190             | 7.702              | 90,5        |
| Помоћ запосленима                                         | 119.295            | 0,6%          | 139.473           | 122.552            | 85,5        |
| Остали лични расходи                                      | 214.130            | 1,0%          | 264.600           | 194.520            | 80,9        |
| <b>УКУПНО:</b>                                            | <b>20.415.939</b>  | <b>100,0%</b> | <b>20.870.701</b> | <b>19.357.274</b>  | <b>97,8</b> |

Ови трошкови већи су у односу на остварене у 2023. години за 5,5%, а од планираних су мањи за 2,2%. Трошкови зарада и накнада зарада су током 2024. године обрачунавани и исплаћивани у складу са чл. 31. Колективног уговора, сходно којем је дошло до повећања утврђене вредности радног часа.





## ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Трошкови производних услуга износе 15.072.118 хиљада динара и већи су у односу на планиране за 12,9%. Највећи утицај на раст ових трошкова у односу на план и на реализацију у претходој години имали су трошкови услуга одржавања основних средстава у износу од 8.150.875 хиљада динара и трошкови очитавања мерних уређаја у износу од 2.877.045 хиљада динара. На раст трошкова услуга одржавања у односу на план и претходну годину највише су утицали раст трошкова услуга одржавања електроенергетских објеката и раст трошкова услуга ИКТ одржавања. Поред поменутих трошкова на веће остварење трошкова производних услуга су утицали и трошкови заштите на раду и трошкови заштите животне средине који су већи у односу на планиране и у односу на остварење у 2023. години. Трошкови за заштиту на раду се односе на трошкове услуга прегледа опреме и оруђа, опреме за заштиту од пожара и инсталација у објектима. Трошкови за заштиту животне средине се односе на услуге израде плана управљања отпадом, услуге испитивања отпада, услуге отуђења отпада и услуге узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ.

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                  | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|----------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
|                                              | 1                  | 2             | 3                 | 4                  | 5(1/3)       |
| Одржавање                                    | 8.150.875          | 54,1%         | 6.456.253         | 5.353.867          | 126,2        |
| Изградња прикључака и измештање мерних места | 2.597.370          | 17,2%         | 3.241.009         | 2.480.746          | 80,1         |
| Очитавање мерних уређаја                     | 2.877.045          | 19,1%         | 2.500.000         | 1.839.633          | 115,1        |
| Заштита на раду                              | 224.135            | 1,5%          | 100.000           | 86.554             | 224,1        |
| Заштита животне средине                      | 482.987            | 3,2%          | 150.000           | 169.941            | 322,0        |
| Закуп                                        | 38.806             | 0,3%          | 129.204           | 7.034              | 30,0         |
| ПТТ и транспортне услуге                     | 413.003            | 2,7%          | 498.203           | 436.691            | 82,9         |
| Комуналне услуге                             | 223.802            | 1,5%          | 202.021           | 189.142            | 110,8        |
| Остале производне услуге                     | 64.095             | 0,4%          | 75.859            | 18.854             | 84,5         |
| <b>УКУПНО</b>                                | <b>15.072.118</b>  | <b>100,0%</b> | <b>13.352.550</b> | <b>10.582.461</b>  | <b>112,9</b> |

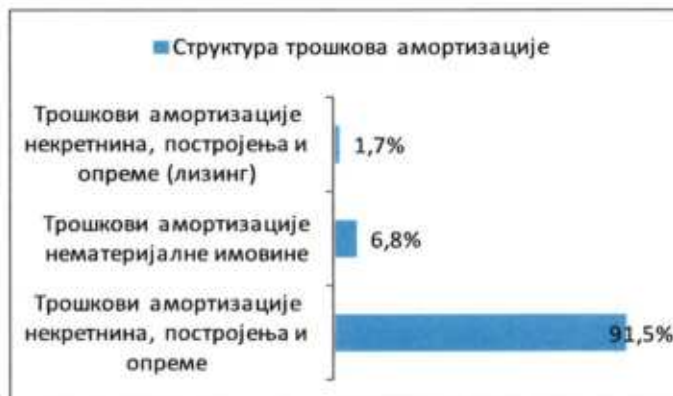


## ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ

у 000 динара

| ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                      | Остварење 2024.   | Учешће        | План 2024.        | Остварење 2023.   | Индекс       |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 1                                          | 2                 | 3             | 4                 | 5                 | 6(2/4)       |
| Трошкови амортизације                      |                   |               |                   |                   |              |
| - некретнина, постројења и опреме          | 19.765.091        | 91,5%         | 19.264.157        | 18.311.308        | 102,6        |
| - нематеријалне имовине                    | 1.473.431         | 6,8%          | 993.202           | 918.523           | 148,4        |
| - некретнина, постројења и опреме (лизинг) | 362.094           | 1,7%          | 551.845           | 101.477           | 65,6         |
|                                            | <b>21.600.616</b> | <b>100,0%</b> | <b>20.809.205</b> | <b>19.331.309</b> | <b>103,8</b> |

Обрачун амортизације извршен је применом методе пропорционалног отписивања, односно методом једнаких годишњих стопа у процењеном корисном веку употребе за сваку ставку некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања. У 2024. години амортизација је за 3,8% већа од планиране као последица активирања значајне вредности инвестиција у току (повећања набавне вредности основних средстава у употреби) током посматраног периода.



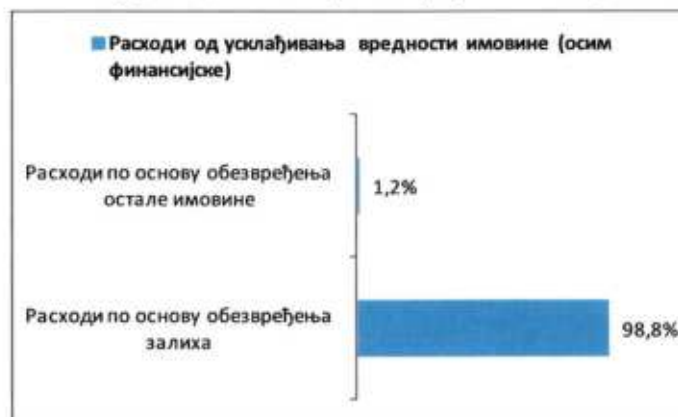


## РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024. | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|--------------|
| 1                                                           | 2                  | 3             | 4             | 5                  | 6(2/4)       |
| Расходи по основу обезвређења залиха                        | 24.626             | 98,8%         | 17.524        | 105.720            | 140,5        |
| Расходи по основу обезвређења остале имовине                | 311                | 1,2%          | 0             | 1.951              |              |
| <b>УКУПНО:</b>                                              | <b>24.937</b>      | <b>100,0%</b> | <b>17.524</b> | <b>107.671</b>     | <b>142,3</b> |

У овим расходима највеће учешће имају расходи по основу обезвређења залиха у износу од 24.626 хиљада динара.



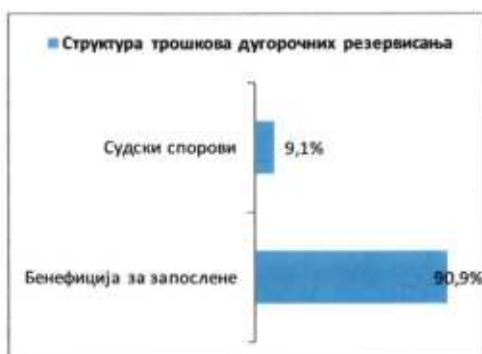
## ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА

у 000 динара

| ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА           | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.  | Остварење<br>2023. | Индекс       |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------|
| 1                                         | 2                  | 3             | 4              | 5                  | 6(2/4)       |
| Трошкови дугорочних резервисања по основу |                    |               |                |                    |              |
| - бенефиција за запослене                 | 1.745.529          | 90,9%         | 451.352        | 789.661            | 386,7        |
| - судских спорова                         | 174.654            | 9,1%          | 220.069        | 112.304            | 79,4         |
| <b>УКУПНО:</b>                            | <b>1.920.183</b>   | <b>100,0%</b> | <b>671.421</b> | <b>901.964</b>     | <b>286,0</b> |

Трошкови резервисања односе се на обавезе за накнаде и друге бенефиције запослених по престанку радног односа, које ће се платити по окончању радног односа (отпремнине при одласку у пензију), као и накнаде запосленима које укључују накнаде по основу јубиларних награда у висини садашње обавезе засноване на прошлим догађајима, а које произилазе из одредби Закона о раду, општих аката Друштва и МРС 19, као и на резервисања за судске спорове, формирана према најбољој процени издатака потребних за измирење садашње обавезе по основу текућих судских спорова који се воде против Друштва.

У посматраном периоду износе 1.920.183 хиљаде динара и већи су од планираних превасходно услед повећаних трошкова резервисања за јубиларне награде који износе 1.210.417 хиљада динара уважавајући пројектовану стопу раста зарада од 3,43%. Резервисања за тужбе трећих лица (судске спорове) износила су 174.654 хиљаде динара, док су трошкови резервисања за отпремнине за одлазак у пензију износили 535.111 хиљада динара. Обрачун и књижење трошкова резервисања врши се на крају пословне године у складу са законским, подзаконским актима и општим актима Друштва.



## НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Укупни остварени нематеријални трошкови у 2024. години износе 7.062.129 хиљада динара и већи су у односу на остварене у 2023. години за 35,6%, а од планираних за 30,7%.

| у 000 динара                                             |                  |               |                  |                  |                |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                   | Остварење 2024.  | Учешће        | План 2024.       | Остварење 2023.  | Индекс         |
|                                                          | 1                | 2             | 3                | 4                | 5(1/3)         |
| СЛА услуге - ИКТ                                         | 64.891           | 0,9%          | 82.933           | 158.078          |                |
| Услуге обезбеђења и заштите пословних објеката           | 926.367          | 13,1%         | 1.040.518        | 718.475          | 89,0           |
| Услуге хигијене у пословним објектима                    | 721.856          | 10,2%         | 794.819          | 654.652          | 90,8           |
| Интелектуалне (консултантске) услуге правних лица        | 56.263           | 0,8%          | 104.862          | 8.799            | 53,7           |
| Здравствене услуге                                       | 119.129          | 1,7%          | 180.601          | 117.124          | 66,0           |
| Адвокатске услуге                                        | 62.512           | 0,9%          | 67.283           | 61.606           | 92,9           |
| Услуге чувања имовине и архивске грађе                   | 8.051            | 0,1%          | 15.610           | 7.848            | 51,6           |
| Стручно усавршавање запослених                           | 6.852            | 0,1%          | 11.000           | 1.689            | 62,3           |
| Остале непроизводне услуге                               | 18.420           | 0,3%          | 75.132           | 26.029           | 24,5           |
| <b>1. Непроизводне услуге (укупно)</b>                   | <b>1.984.340</b> | <b>28,1%</b>  | <b>2.372.759</b> | <b>1.754.302</b> | <b>83,6</b>    |
| ПДВ на губитке електричне енергије изнад планираних      | 335.903          | 4,8%          | 0                | 387.851          |                |
| Порез на имовину                                         | 821.792          | 11,6%         | 840.453          | 788.022          | 97,8           |
| Остале обавезе по основу јавних прихода                  | 1.287.044        | 18,2%         | 664.066          | 903.805          | 193,8          |
| <b>2. Трошкови пореза и накнада (укупно)</b>             | <b>2.444.739</b> | <b>34,6%</b>  | <b>1.504.519</b> | <b>2.079.678</b> | <b>162,5</b>   |
| <b>3. Трошкови премија осигурања</b>                     | <b>420.200</b>   | <b>6,0%</b>   | <b>537.499</b>   | <b>437.933</b>   | <b>78,2</b>    |
| <b>4. Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља</b> | <b>720.354</b>   | <b>10,2%</b>  | <b>558.427</b>   | <b>413.084</b>   | <b>129,0</b>   |
| <b>5. Трошкови чланарина</b>                             | <b>285.021</b>   | <b>4,0%</b>   | <b>277.847</b>   | <b>250.530</b>   | <b>102,6</b>   |
| <b>6. Трошкови платног промета</b>                       | <b>29.457</b>    | <b>0,4%</b>   | <b>25.221</b>    | <b>22.611</b>    | <b>116,8</b>   |
| <b>7. Трошкови репрезентације</b>                        | <b>7.516</b>     | <b>0,1%</b>   | <b>17.578</b>    | <b>5.792</b>     | <b>42,8</b>    |
| <b>8. Остали нематеријални трошкови</b>                  | <b>1.170.503</b> | <b>16,6%</b>  | <b>108.876</b>   | <b>245.902</b>   | <b>1.075,1</b> |
| <b>УКУПНО:</b>                                           | <b>7.062.129</b> | <b>100,0%</b> | <b>5.402.726</b> | <b>5.209.831</b> | <b>130,7</b>   |

Значајан удео у нематеријалним трошковима имају услуге обезбеђења и заштите пословних објеката (13,1%) који износе 926.367 хиљада динара и трошкови услуга хигијене у пословним објектима (10,2%) који износе 721.856 хиљада динара.

Трошкови пореза на имовину износе 821.792 хиљаде динара.

Трошкови за остале обавезе по основу јавних прихода износе 1.287.044 хиљаде динара и већи су од планираних за 93,8%, а од остварених у 2023. години за 42,4%. Највећи део ових трошкова представљају таксе за коришћење и заузеће јавних површина за стубове електродистрибутивне мреже у укупном износу од 95.084 хиљаде динара иако се поменута такса може наплаћивати само за привремено коришћење простора на јавној површини (не може се наплаћивати за објекте линијске инфраструктуре), као и таксе за успостављање права службености на земљишту у јавној својини за поједина електроенергетска постројења и опрему (који такође спадају у објекте линијске инфраструктуре) у износу од 677.023 хиљада динара, које су поједине локалне самоуправе на територији дистрибутивног подручја Ниш (ограници Лесковац и Врање) наплаћивале принудном наплатом. Трошкови ПДВ-а на губитке изнад планираних остварени у сваком месецу у периоду мај-децембар у укупном износу од 335.903 хиљаде динара, такође су утицали су на прекорачење планираних нематеријалних трошкова. На раст осталих нематеријалних трошкова у односу на план и претходну годину највише су утицали ванредни расходи за накнаде штете лицима, казне и пенале у износу од 1.133.958 хиљада динара, који су у највећој мери наплаћени са пословних рачуна ЕДС путем принудне наплате, претежно услед



повећаног броја тужби корисника система којима се тражи замена дотрајалих дрвених стубова нисконапонске дистрибутивне мреже.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане и Димитровград.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

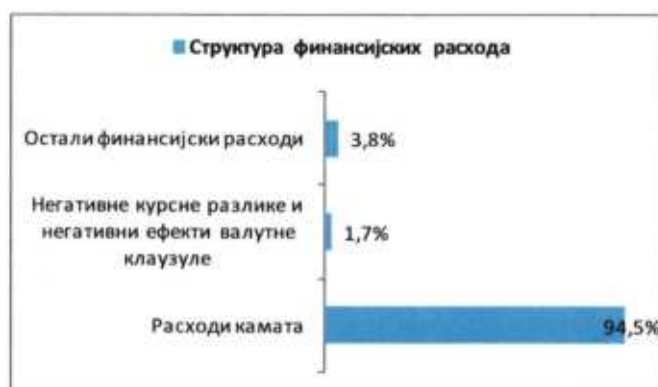
Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.



## Б) Финансијски расходи

у 000 динара

| ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                          | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.    | Остварење<br>2023. | Индекс      |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                            | 2                  | 3             | 4                | 5                  | 6(2/4)      |
| Расходи камата                                               | 968.417            | 94,5%         | 680.999          | 513.063            | 142,2       |
| Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле | 17.422             | 1,7%          | 15.969           | 31.766             | 109,1       |
| Остали финансијски расходи                                   | 39.108             | 3,8%          | 838.587          | 26.219             | 4,7         |
| <b>УКУПНО:</b>                                               | <b>1.024.947</b>   | <b>100,0%</b> | <b>1.535.554</b> | <b>571.048</b>     | <b>66,7</b> |



Расходи финансирања у 2024. години износе 1.024.947 хиљада динара и већи су од остварених у 2023. години за 79,5%, а од планираних су мањи за 33,3%. На раст расхода камата највише су утицали трошкови камата за узете кредите у износу од 492.178 хиљада динара.

## В) Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине

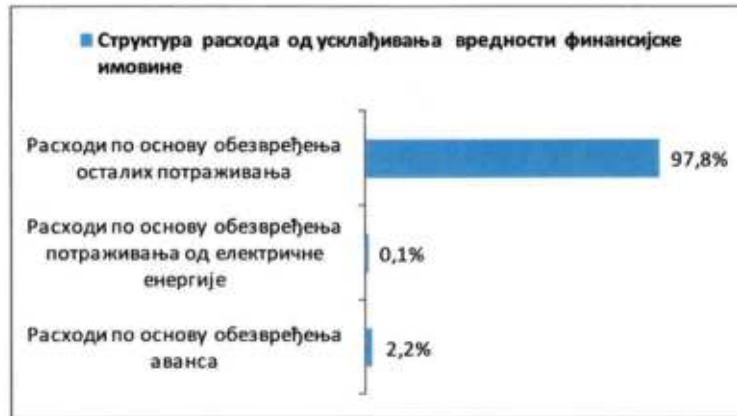
у 000 динара

| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ | Остварење<br>2024. | Учешће        | План<br>2024.    | Остварење<br>2023. | Индекс      |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|-------------|
| 1                                                    | 2                  | 3             | 4                | 5                  | 6(2/4)      |
| Расходи по основу обезвређења:                       |                    |               |                  |                    |             |
| - аванса                                             | 9.928              | 2,2%          | 18.235           | 17.856             | 54,4        |
| - потраживања од електричне енергије                 | 304                | 0,1%          | 353.059          | 157.578            | 0,1         |
| - осталих потраживања                                | 451.428            | 97,8%         | 886.638          | 790.090            | 50,9        |
|                                                      | <b>461.660</b>     | <b>100,0%</b> | <b>1.257.931</b> | <b>965.524</b>     | <b>36,7</b> |

Расходе по основу обезвређења финансијске имовине претежно чине негативни ефекти по основу обезвређења потраживања, који су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9, односно процене руководства о степену реализације наплате.

У структури ових расхода преовлађује обезвређење осталих потраживања са 97,8%.

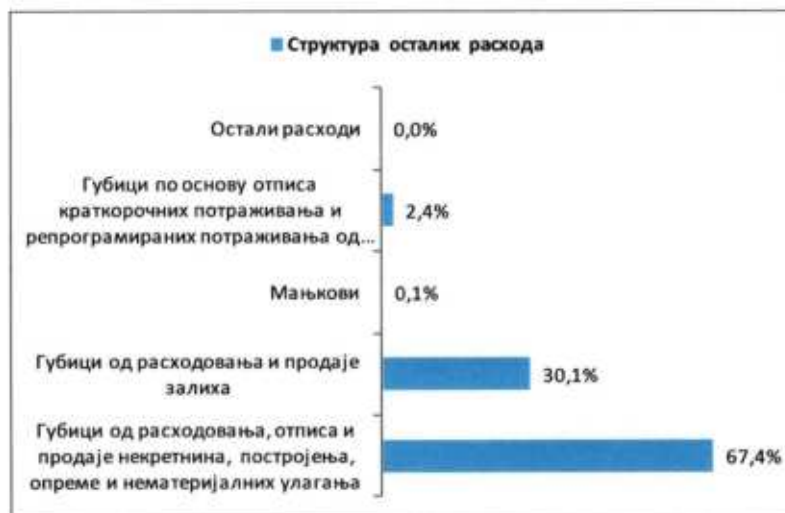




## Г) Остали расходи

у 000 динара

| ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                  | Остварење 2024. | Учешће        | План 2024.     | Остварење 2023. | Индекс       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|
| 1                                                                                               | 2               | 3             | 4              | 5               | 6(2/4)       |
| Губици од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања | 616.201         | 67,4%         | 119.735        | 68.269          | 514,6        |
| Губици од расходовања и продаје залиха                                                          | 275.314         | 30,1%         | 102.497        | 96.510          | 268,6        |
| Мањкови                                                                                         | 1.354           | 0,1%          | 29.293         | 581             | 4,6          |
| Губици по основу отписа краткорочних потраживања и репрограмираних потраживања од купаца        | 21.782          | 2,4%          | 5.449          | 3.938           | 399,8        |
| Остали расходи                                                                                  | 0               | 0,0%          | 46             | 2               | 0,0          |
| <b>УКУПНО:</b>                                                                                  | <b>914.651</b>  | <b>100,0%</b> | <b>257.019</b> | <b>169.301</b>  | <b>355,9</b> |



Остали расходи, остварени у 2024. години у износу од 914.651 хиљада динара, већи су од остварених у 2023. години за 440,3%, а од планираних за 255,9%.

У структури осталих расхода највећи удео имају губици од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања са 67,4% и губици од расходовања и продаје залиха са 30,1%.

**Годишњи извештај о пословању за 2024. годину**

у 000 динара

| <b>БИЛАНС УСПЕХА</b><br>у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2024. године                                                                             | <b>Остварење<br/>2024.</b> | <b>План 2024.</b>  | <b>Остварење<br/>2023.</b> | <b>Индекс</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|---------------|
| <b>1</b>                                                                                                                                                 | <b>2</b>                   | <b>3</b>           | <b>4</b>                   | <b>5(2/3)</b> |
| <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                  | <b>107.192.826</b>         | <b>108.430.611</b> | <b>115.139.432</b>         | <b>98,9</b>   |
| ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА                                                                                                                    | 94.552.027                 | 96.087.288         | 92.951.262                 | 98,4          |
| Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                                                                 | 94.551.994                 | 96.087.102         | 92.950.885                 | 98,4          |
| Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                                                                                              | 33                         | 186                | 377                        | 17,7          |
| ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                                                                     | 6.692.545                  | 7.419.092          | 5.365.862                  | 90,2          |
| ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                                                                                  | 5.815.347                  | 4.869.067          | 16.804.182                 | 119,4         |
| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                                                                              | 132.907                    | 55.164             | 18.126                     | 240,9         |
| <b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                  | <b>113.983.100</b>         | <b>108.305.308</b> | <b>116.314.240</b>         | <b>105,2</b>  |
| ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                                                                   | 47.887.178                 | 47.181.182         | 60.823.730                 | 101,5         |
| ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                                                                   | 20.415.939                 | 20.870.701         | 19.357.274                 | 97,8          |
| Трошкови зарада и накнада зарада                                                                                                                         | 15.828.782                 | 16.039.913         | 14.940.219                 | 98,7          |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                                                                                   | 2.684.305                  | 2.742.657          | 2.539.984                  | 97,9          |
| Остали лични расходи и накнаде                                                                                                                           | 1.902.852                  | 2.088.131          | 1.877.071                  | 91,1          |
| ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                                                                    | 21.600.616                 | 20.809.205         | 19.331.309                 | 103,8         |
| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                                                                              | 24.937                     | 17.524             | 107.671                    | 142,3         |
| ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                                                              | 15.072.118                 | 13.352.550         | 10.582.461                 | 112,9         |
| ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                                     | 1.920.183                  | 671.421            | 901.964                    | 286,0         |
| НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                                                                   | 7.062.129                  | 5.402.726          | 5.209.831                  | 130,7         |
| <b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>                                                                                                                                  |                            | <b>125.302</b>     |                            |               |
| <b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>                                                                                                                                  | <b>6.790.274</b>           |                    | <b>1.174.808</b>           |               |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                               | <b>564.761</b>             | <b>347.196</b>     | <b>1.225.336</b>           | <b>162,7</b>  |
| ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                                                                        | 536.754                    | 329.256            | 1.177.696                  | 163,0         |
| ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                             | 25.673                     | 17.350             | 47.293                     | 148,0         |
| ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                                                               | 2.334                      | 590                | 348                        | 395,7         |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                               | <b>1.024.947</b>           | <b>1.535.554</b>   | <b>571.048</b>             | <b>66,7</b>   |
| РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                                                           | 968.417                    | 680.999            | 513.063                    | 142,2         |
| НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                             | 17.422                     | 15.969             | 31.766                     | 109,1         |
| ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                               | 39.108                     | 838.587            | 26.219                     | 4,7           |
| <b>ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                            |                            |                    | <b>654.288</b>             |               |
| <b>ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                            | <b>460.186</b>             | <b>1.188.358</b>   |                            | <b>38,7</b>   |
| ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 845.622                    | 401.808            | 340.077                    | 210,5         |
| РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 461.660                    | 1.257.931          | 965.524                    | 36,7          |
| ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                           | 143.643                    | 124.616            | 194.423                    | 115,3         |
| ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                           | 914.651                    | 257.019            | 169.301                    | 355,9         |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                    | <b>108.746.852</b>         | <b>109.304.231</b> | <b>116.899.268</b>         | <b>99,5</b>   |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                    | <b>116.384.358</b>         | <b>111.355.813</b> | <b>118.020.112</b>         | <b>104,5</b>  |
| <b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                     |                            |                    |                            |               |
| <b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                     | <b>7.637.506</b>           | <b>2.051.582</b>   | <b>1.120.844</b>           |               |
| ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА |                            |                    |                            |               |
| НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА |                            |                    |                            |               |
| <b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                           |                            |                    |                            |               |
| <b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                           | <b>7.637.506</b>           | <b>2.051.582</b>   | <b>1.120.844</b>           |               |
| <b>ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                                            | <b>929.438</b>             | <b>1.372.263</b>   | <b>1.591.957</b>           |               |
| <b>ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                  | <b>1.634.076</b>           | <b>1.695.413</b>   | <b>1.506.762</b>           |               |
| <b>НЕТО ДОБИТАК</b>                                                                                                                                      |                            |                    |                            |               |
| <b>НЕТО ГУБИТАК</b>                                                                                                                                      | <b>6.932.868</b>           | <b>1.728.432</b>   | <b>1.206.040</b>           |               |



## 3. Резултат пословања

у 000 динара

| СТРУКТУРА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА                                                                                              | Остварење<br>2024. | План<br>2024.     | Остварење<br>2023. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1                                                                                                                          | 2                  | 3                 | 4                  |
| Пословни приходи                                                                                                           | 107.192.826        | 108.430.611       | 115.139.432        |
| Пословни расходи                                                                                                           | 113.983.100        | 108.305.308       | 116.314.240        |
| <b>Резултат из пословних односа</b>                                                                                        | <b>-6.790.274</b>  | <b>125.302</b>    | <b>-1.174.808</b>  |
| Финансијски приходи                                                                                                        | 564.761            | 347.196           | 1.225.336          |
| Финансијски расходи                                                                                                        | 1.024.947          | 1.535.554         | 571.048            |
| <b>Резултат из финансијских односа</b>                                                                                     | <b>-460.186</b>    | <b>-1.188.358</b> | <b>654.288</b>     |
| Остали приходи                                                                                                             | 143.643            | 124.616           | 194.423            |
| Остали расходи                                                                                                             | 914.651            | 257.019           | 169.301            |
| Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине                                                                       | 845.622            | 401.808           | 340.077            |
| Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине                                                                       | 461.660            | 1.257.931         | 965.524            |
| <b>Резултат из осталих односа</b>                                                                                          | <b>-387.046</b>    | <b>-988.526</b>   | <b>-600.325</b>    |
| Добитак/губитак из редовног пословања пре опорезивања                                                                      | -7.637.506         | -2.051.582        | -1.120.844         |
| Нето добитак/(губитак) пословања које се обуставља, ефекти промена рачунов. политика и исправка грешака из ранијих периода |                    |                   |                    |
| Добитак/губитак пре опорезивања                                                                                            | -7.637.506         | -2.051.582        | -1.120.844         |
| Порез на добитак:                                                                                                          |                    |                   |                    |
| Порески расход периода                                                                                                     | -929.438           | -1.372.263        | -1.591.957         |
| Одложени порески приходи периода                                                                                           | 1.634.076          | 1.695.413         | 1.506.762          |
| Ефекти одложених пореских прихода/расхода                                                                                  | 704.638            | 323.150           | -85.196            |
| <b>УКУПАН НЕТО ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>                                                                                    | <b>-6.932.868</b>  | <b>-1.728.432</b> | <b>-1.206.040</b>  |

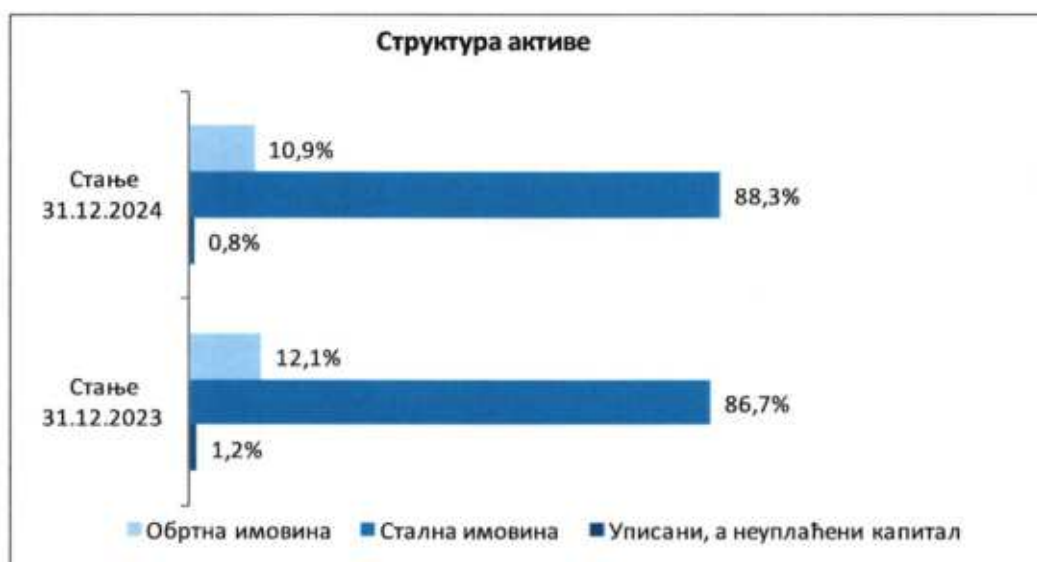
У 2024. години остварен је негативан резултат из пословних, финансијских и осталих односа. Укупан остварени резултат Друштва је нето **губитак** у износу од **6.932.868** хиљада динара и лошији је од оствареног укупног нето финансијског резултата у 2023. години. Остварени резултат пословања лошији је и од планираног за 2024. годину, с обзиром да су пословни расходи били за 5% већи од планираних, док су пословни приходи били за 1% мањи од планираних.

## VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

## 1. Структура активе

у 000 динара

| АКТИВА                        | Стање<br>31.12.2024 | Учешће        | Стање<br>31.12.2023 | Учешће      |
|-------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------|
| 1                             | 2                   | 3             | 4                   | 5           |
| Уписани, а неуплаћени капитал | 3.018.085           | 0,8%          | 4.552.179           | 1,2%        |
| Стална имовина                | 351.970.228         | 88,3%         | 327.670.267         | 86,7%       |
| Обртна имовина                | 43.406.736          | 10,9%         | 45.664.673          | 12,1%       |
| <b>УКУПНА АКТИВА</b>          | <b>398.395.048</b>  | <b>100,0%</b> | <b>377.887.119</b>  | <b>100%</b> |



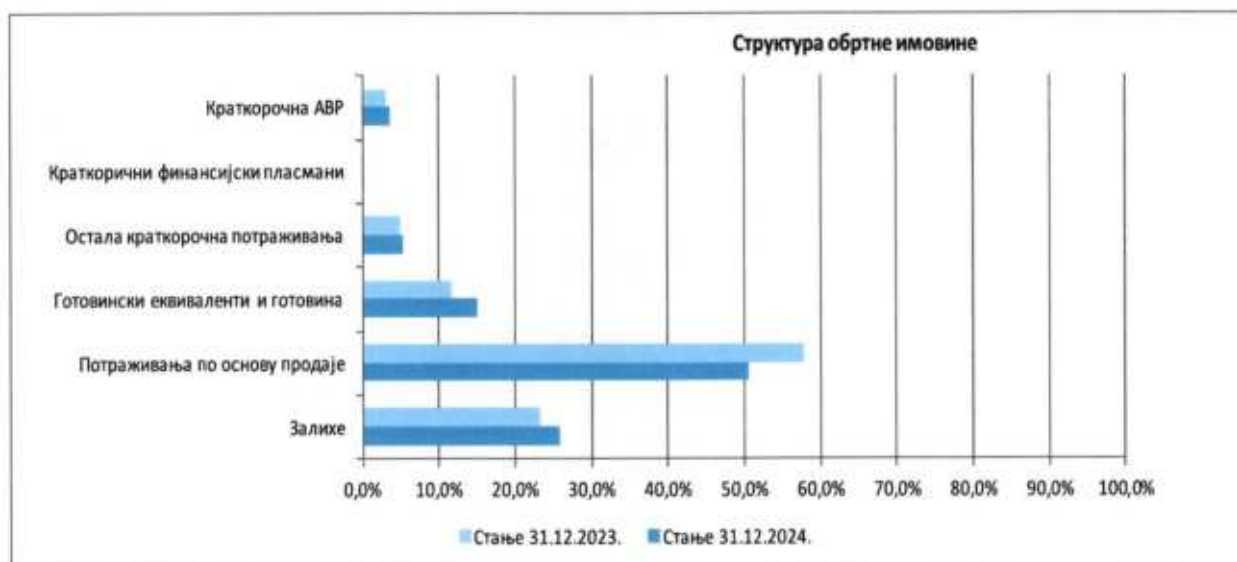
У укупној имовини на дан 31.12.2024. године стална имовина учествује са 88,3%, обртна са 10,9% а неуплаћени уписани капитал са 0,8%.

## Структура обртне имовине

у 000 динара

| ОБРТНА ИМОВИНА                    | Стање<br>31.12.2024. | Учешће        | Стање<br>31.12.2023. | Учешће      |
|-----------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| 1                                 | 2                    | 3             | 4                    | 5           |
| Залихе                            | 11.184.606           | 25,8%         | 10.562.696           | 23,1%       |
| Потраживања по основу продаје     | 21.911.248           | 50,5%         | 26.330.877           | 57,7%       |
| Готовински еквиваленти и готовина | 6.490.971            | 15,0%         | 5.233.169            | 11,5%       |
| Остала краткорочна потраживања    | 2.249.446            | 5,2%          | 2.191.883            | 4,8%        |
| Краткорични финансијски пласмани  | 7.770                | 0,0%          | 2.755                | 0,0%        |
| Краткорочна АВР                   | 1.562.695            | 3,6%          | 1.343.293            | 2,9%        |
| <b>УКУПНО</b>                     | <b>43.406.736</b>    | <b>100,0%</b> | <b>45.664.672</b>    | <b>100%</b> |



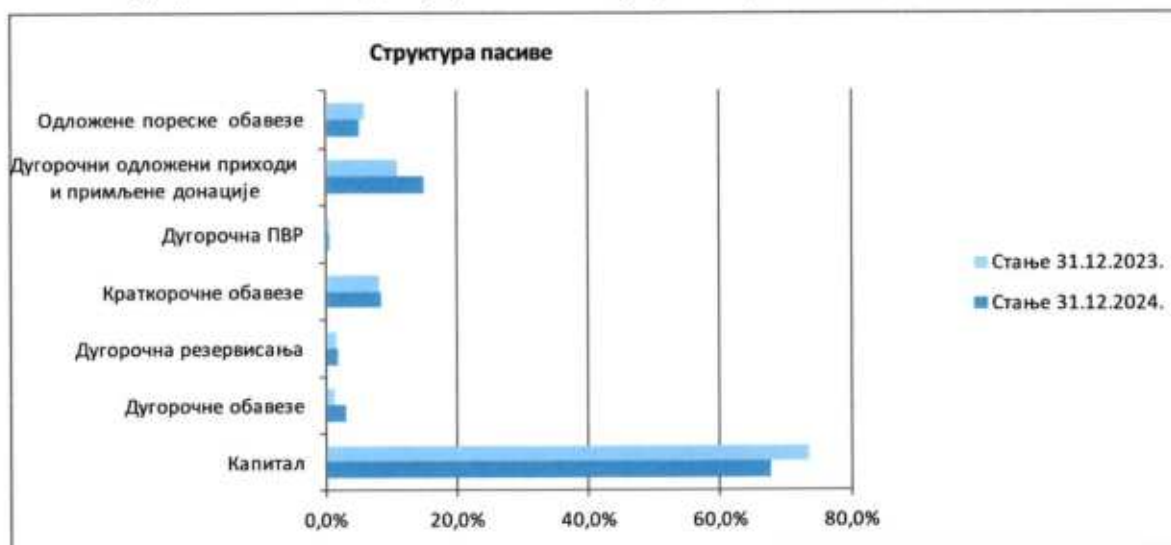


## 2. Структура пасиве

у 000 динара

| ПАСИВА                                         | Стање<br>31.12.2024. | Учешће        | Стање<br>31.12.2023. | Учешће      |
|------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| 1                                              | 2                    | 3             | 4                    | 5           |
| Капитал                                        | 269.436.869          | 67,6%         | 277.076.809          | 73,3%       |
| Дугорочне обавезе                              | 11.603.878           | 2,9%          | 4.031.840            | 1,1%        |
| Дугорочна резервисања                          | 6.434.159            | 1,6%          | 5.206.448            | 1,4%        |
| Краткорочне обавезе                            | 32.580.826           | 8,2%          | 29.755.729           | 7,9%        |
| Дугорочна ПВР                                  | 16.834               | 0,0%          | 87.253               | 0,0%        |
| Дугорочни одложени приходи и примљене донације | 58.689.080           | 14,7%         | 40.461.561           | 10,7%       |
| Одложене пореске обавезе                       | 19.633.403           | 4,9%          | 21.267.479           | 5,6%        |
| <b>УКУПНА ПАСИВА</b>                           | <b>398.395.050</b>   | <b>100,0%</b> | <b>377.887.119</b>   | <b>100%</b> |

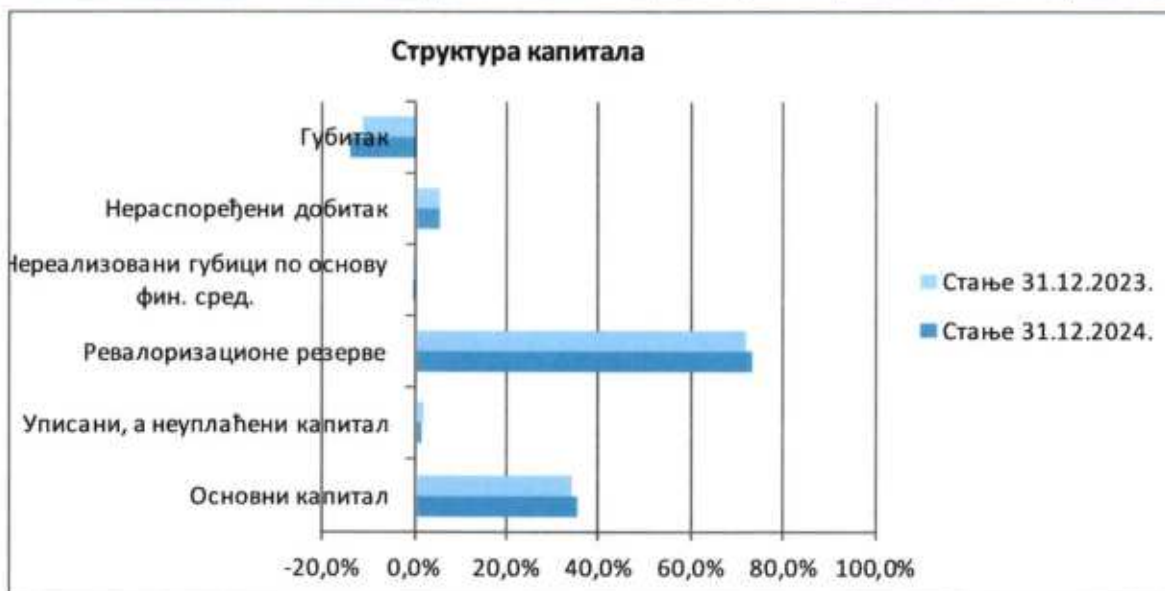
Структура пасиве указује на задовољавајући степен самофинансирања који одговара органском саставу средстава у активи. Аналитика дугорочних обавеза дата је у Напоменама уз финансијске извештаје у напомени 33.



## Структура капитала

у 000 динара

| КАПИТАЛ                                   | Стање 31.12.2024.  | Учешће        | Стање 31.12.2023.  | Учешће      |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------|
| 1                                         | 2                  | 3             | 4                  | 5           |
| Основни капитал                           | 95.186.612         | 35,3%         | 93.652.517         | 33,8%       |
| Уписани, а неуплаћени капитал             | 3.018.085          | 1,1%          | 4.552.179          | 1,6%        |
| Ревалоризационе резерве                   | 196.810.907        | 73,0%         | 198.405.178        | 71,6%       |
| Нереализовани губици по основу фин. сред. | -1.288.104         | -0,5%         | -1.231.260         | -0,4%       |
| Нераспоређени добитак                     | 14.086.898         | 5,2%          | 14.116.659         | 5,1%        |
| Губитак                                   | -38.377.529        | -14,2%        | -32.418.464        | -11,7%      |
| <b>УКУПНО</b>                             | <b>269.436.868</b> | <b>100,0%</b> | <b>277.076.809</b> | <b>100%</b> |



## 3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела

Електродистрибуција Србије доо Београд је по правној форми друштво са ограниченом одговорношћу које је 100% у власништву Републике Србије.

## 4. Финансијски инструменти

Информације о финансијским инструментима које користи Друштво садржане су у Напоменама уз финансијске извештаје.



## VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА

Оцена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вредности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности.

## Анализа финансијске равнотеже

Два су основна показатеља финансијске равнотеже:

- **краткорочни**, као однос ликвидних-краткорочно везаних средстава према краткорочним обавезама и
- **дугорочни**, као однос дугорочно везаних средстава према дугорочним изворима финансирања (златно билансно правило у ширем смислу) које, уколико је испуњено, обезбеђује услове за остварење краткорочне ликвидности привредног друштва.

## Ликвидност

Ликвидност је способност привредног друштва да своје обавезе измири у роковима њиховог доспећа. Она зависи од начина финансирања имовине привредног друштва, структуре капитала, ефикасности коришћења средстава, као и синхронизације наплате потраживања са плаћањем доспелих обавеза, која се огледа кроз усклађеност мобилизације краткорочно везаних средстава са роковима доспећа краткорочних обавеза.

Циљ Друштва је покриће краткорочних обавеза обртном имовином.

Рациа ликвидности показују оцену финансијског положаја Друштва на краatak рок. Када се узму у обзир све специфичности начина рачуноводственог евидентирања у складу са МСФИ и МРС, за реално сагледавање степена ликвидности Друштва адекватније је користити кориговане показатеље ликвидности који из обухвата изузимају вредности активних и пасивних временских разграничења (која представљају обрачунску категорију).

| ЕЛЕМЕНТИ                           | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2023. |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                                  | 2                  | 3                  |
| Рацио текуће ликвидности           | 1,29               | 1,49               |
| Рацио редуциране ликвидности       | 0,94               | 1,14               |
| Рацио тренутне ликвидности         | 0,20               | 0,18               |
| Нето обртна средства (млрд динара) | 9,4                | 14,6               |

Рацио текуће ликвидности показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,29 динара обртне имовине на крају 2024. године.

Рацио редуциране ликвидности, као однос краткорочних потраживања, пласмана и готовинских еквивалената и готовине и краткорочних обавеза, показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 0,94 динара ликвидне имовине. Што су ова два показатеља већа, ликвидност се оцењује као повољнија. Оба показатеља показују да је степен ликвидности неповољнији него на крају 2023. године.

Рацио тренутне ликвидности, као однос између готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза, је нешто повољнији него на крају 2023. године.

Нето обртна средства, као разлика између обртне имовине и краткорочних обавеза, су неповољнија него у 2023. години.

## Солвентност

Тенденција да обртна имовина буде већа од краткорочних обавеза одговара захтеву да стална имовина и део обртне имовине буде финансиран сопственим и дугорочно позајмљеним капиталом, што за Друштво представља сигурност у одржавању ликвидности, чини га стабилним и ликвидним на дужи рок, тј. солвентним.

Солвентност се огледа кроз способност привредног друштва да дуг измири у року доспећа.

Коефицијент солвентности приказан је у следећој табели.

у 000 динара

| ЕЛЕМЕНТИ                 | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2023. |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                        | 2                  | 3                  |
| Пословна имовина         | 398.395.048        | 377.887.119        |
| Дугови (обавезе)         | 70.252.266         | 60.261.496         |
| Коефицијент солвентности | 5,67               | 6,27               |

Коефицијент солвентности показује стабилност привредног друштва, као и гаранцију измирења обавеза из пословања на дужи рок. Обзиром да је имовина привредног друштва далеко већа од обавеза, Друштво је солвентно. Солвентност Друштва приказана коефицијентом, у 2024. години је мања него у 2023. години.

## Коефицијент финансијске стабилности

Анализа дугорочне финансијске равнотеже може се сагледати преко коефицијента финансијске стабилности.

Ова анализа се заснива на поређењу дугорочно везаних средстава и дугорочних извора финансирања.

у 000 динара

| ЕЛЕМЕНТИ                            | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2023. |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                                   | 2                  | 3                  |
| Дугорочно везана средства           | 363.154.834        | 338.232.963        |
| Дугорочни извори финансирања        | 365.814.224        | 348.131.390        |
| Коефицијент финансијске стабилности | 0,99               | 0,97               |

Коефицијент финансијске стабилности указује да на једну јединицу дугорочних извора финансирања Друштво има 0,99 јединица дугорочно везаних средстава и на сличном је нивоу као у прошлој години. Оптимална вредност овог рачуна је мања или једнака 1.



## Економичност и продуктивност пословања

У следећој табели дати су показатељи економичности, продуктивности и ефикасности пословања.

у 000 динара

| ЕЛЕМЕНТИ              | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2023. |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| 1                     | 2                  | 3                  |
| Укупан приход         | 108.746.853        | 116.899.270        |
| Пословни приход       | 107.192.826        | 115.139.432        |
| Укупни расходи        | 116.384.358        | 118.020.113        |
| Пословни расходи      | 113.983.100        | 116.314.241        |
| Основна средства      | 350.743.249        | 327.321.926        |
| Број запослених       | 8.399              | 8.626              |
| Економичност I рацио  | 93,44              | 99,05              |
| Економичност II рацио | 94,04              | 98,99              |
| Продуктивност I       | 12.948             | 13.552             |
| Продуктивност II      | 12.763             | 13.348             |
| Ефикасност            | 31,00              | 35,71              |

Економичност пословања, приказана кроз однос укупних прихода и расхода, у 2024. години је неповољнија него у прошлој години. На сваких 100 динара укупних расхода Друштво је остварило 93,44 динара укупног прихода.

Економичност, исказана кроз однос пословних прихода и расхода, такође је неповољнија у односу на прошлу годину и износи 94,04 динара пословног прихода у односу на 100 динара пословног расхода.

Продуктивност пословања, исказана преко оствареног укупног прихода по запосленом и преко оствареног пословног прихода по запосленом, у 2024. години је мања него претходне године.

Ефикасност, као однос оствареног укупног прихода и вредности основних средстава, је мања него у претходној години.

На боље показатеље економичности, продуктивности и ефикасности пословања у упоредној 2023. години највише је утицало државно давање за набавку електричне енергије за надокнаду губитака (12.905.257 хиљада динара).

## Индикатори пословања

| Рацио анализа                       | План 2024  | Остварење<br>2024 | Остварење<br>2023 |
|-------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| EBITDA (000 динара)                 | 20.896.867 | 14.702.373        | 18.246.045        |
| ROA                                 | -0,42      | -1,74             | -0,32             |
| ROE                                 | -0,63      | -2,57             | -0,44             |
| Оперативни новчани ток (000 динара) | 38.044.837 | 32.807.658        | 35.630.946        |
| Дуг / капитал                       | 26,07      | 26,07             | 21,75             |
| % зарада у пословним приходима      | 19,25      | 19,05             | 16,81             |
| Рацио "CAPEX"-а и амортизације      | 2,74       | 1,89              | 1,37              |

EBITDA је неповољнија у односу на прошлу годину због оствареног лошијег финансијског резултата.

Показатељи ROA и ROE су неповољнији у односу на претходну годину због оствареног лошијег резултата пословања.

Оперативни новчани ток је мањи него у 2023. години у највећој мери због државног давања (субвенције) за надокнаду трошкова губитака (12.905.257 хиљада динара) у 2023. години.

Показатељ односа дуга и капитала је неповољнији него у 2023. години.

Проценат зарада у пословним приходима је већи него у прошлој години. У 2023. години проценат зарада у пословним приходима је био нижи и услед државног давања за набавку електричне енергије за надокнаду губитака (12.905.257 хиљада динара).

Рацио CAPEX-а и амортизације је мањи од планираног, а већи од оствареног прошле године. На веће остварење овог рачуна позитивно су утицали извори финансирања из средстава буџета и позајмљених средстава. Да није било реализације из ова два извора финансирања овај показатељ би био на нивоу од 1,07, с обзиром да Друштво из сопствених средстава која се обезбеђују из основног прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система није у могућности да повећа ниво инвестиционих улагања.

За детаљнији приказ финансијског положаја, користе се показатељи финансијске структуре: степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива) и рацио сопственог капитала (сопствени извори финансирања/укупна пасива).

| ЕЛЕМЕНТИ                  | Остварење<br>2024. | Остварење<br>2023. |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 1                         | 2                  | 3                  |
| Степен задужености        | 0,18               | 0,16               |
| Рацио сопственог капитала | 0,82               | 0,84               |

У погледу финансијске структуре положај Друштва у 2024. години је нешто неповољнији него у прошлој години, али су и даље доминантни сопствени извори финансирања.

#### Нефинансијски показатељи пословања

| Нефинансијски показатељи пословања                      | Остварење<br>2024 | Остварење<br>2023 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SAIDI                                                   | 705               | 851               |
| SAIFI                                                   | 6,34              | 7,92              |
| Губици електричне енергије у дистрибутивном систему (%) | 10,37             | 10,85             |
| Повреде на раду                                         | 48                | 80                |

SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) – Показатељ просечне учесталости прекида испоруке електричне енергије по кориснику система. SAIDI (System Average Interruption Duration Index) – Показатељ просечног трајања прекида испоруке електричне енергије у минутима по кориснику система. Показатељи поузданости дистрибутивног електроенергетског система SAIDI и SAIFI су повољнији у односу на претходну годину као резултат улагања у ДЕЕС.

Остварени губици електричне енергије у дистрибутивном електроенергетском систему су мањи него претходне године пре свега због предузетих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака (ове активности су детаљније описане у оквиру поглавља преузета и испоручена енергија).

Број повреда на раду је мањи него у 2023. години.



## IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

У изградњу и реконструкцију електроенергетских објеката и осталих основних средстава, као и у набавку нове опреме, транспортних средстава, информатичке опреме и осталих основних средстава, улаже се значајан део средстава.

## 1. Инвестиције

У 2024. години уложена су значајна средства у изградњу нових и реконструкцију постојећих електроенергетских објеката, у складу са Планом инвестиција и расположивим финансијским средствима за ове намене, све у циљу сигурног, поузданог и безбедног рада дистрибутивног система и квалитета испоруке електричне енергије.

Реализацију инвестиционих пројеката успоравају и проблеми везани за добијање техничких услова, споро решавање имовинско-правних односа.

Планом инвестиција за 2024. годину планирано је 52.660.462 хиљаде динара за улагање у изградњу нових објеката и реконструкцију постојећих. Од планираних инвестиција реализовано је 38.658.690 хиљада динара, што чини 73,4% плана за 2024. годину. Већој реализацији инвестиција у односу на претходну годину највише су допринели извори финансирања из средстава буџета.

Преглед реализације инвестиција по изворима средстава:

у 000дин

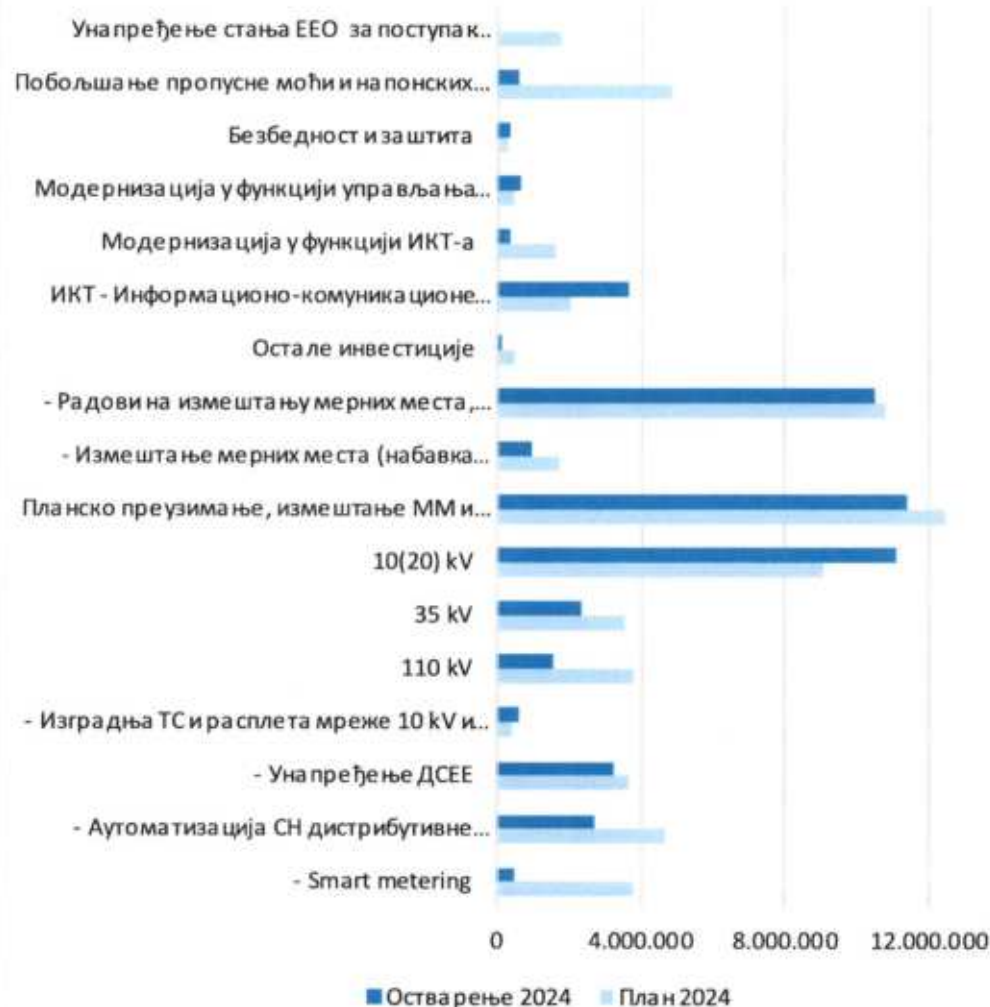
| Инвестициона улагања | Сопствена средства | Донације | Кредити   | Средства корисника система и остало | Средства буџета | Укупно            |
|----------------------|--------------------|----------|-----------|-------------------------------------|-----------------|-------------------|
| План 2024            | 25.514.492         | 711.666  | 7.378.762 | 7.749.383                           | 11.306.159      | <b>52.660.462</b> |
| Остварење 2024       | 14.894.013         | 198.701  | 4.298.780 | 8.093.275                           | 11.173.922      | <b>38.658.690</b> |
| Остварење 2023       | 12.114.270         | 169.764  | 2.692.914 | 6.215.308                           | 1.934.368       | <b>23.126.623</b> |
| % остварења          | 58,4               | 27,9     | 58,3      | 104,4                               | 98,8            | <b>73,4</b>       |

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за реализацију инвестиција у 2024. години по категоријама:

у 000 дин

| Инвестициона улагања                                                                                                                                                                                            | План 2024         | Остварење 2024    | Остварење 2023    | % остварења |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Пројекти                                                                                                                                                                                                        | 12.449.883        | 6.924.825         | 3.120.766         | 55,6        |
| - Smart metering                                                                                                                                                                                                | 3.749.598         | 450.087           | 0                 | 12,0        |
| - Аутоматизација СН дистрибутивне мреже                                                                                                                                                                         | 4.667.883         | 2.674.053         | 425.786           | 57,3        |
| - Унапређење ДСЕС                                                                                                                                                                                               | 3.629.165         | 3.233.596         | 2.694.981         | 89,1        |
| - Изградња ТС и расплета мреже 10 kV и ПРП-ова за прикључење објеката EXPO Belgrade 2027 и Националног фудбалског стадиона:<br>ТС 110/10 kV Београд 58 (Национални стадион)<br>ТС 110/35 kV Београд 44 (Сурчин) | 403.237           | 567.090           | 0                 | 140,6       |
| 110 kV                                                                                                                                                                                                          | 3.760.093         | 1.532.350         | 1.427.617         | 40,8        |
| 35 kV                                                                                                                                                                                                           | 3.526.460         | 2.287.609         | 1.578.089         | 64,9        |
| 10(20) kV                                                                                                                                                                                                       | 9.049.867         | 11.047.896        | 9.775.178         | 122,1       |
| Планско преузимање, измештање ММ и модернизација                                                                                                                                                                | 12.445.110        | 11.359.502        | 3.013.539         | 91,3        |
| - Измештање мерних места (набавка материјала и услуге измештања ММ) и преузимање мерних уређаја, МРО, прикључних водова, инсталација и опреме                                                                   | 1.700.000         | 907.150           | 1.196.392         | 53,4        |
| - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)                                                                                                                              | 10.745.110        | 10.452.352        | 1.817.146         | 97,3        |
| Остале инвестиције                                                                                                                                                                                              | 477.080           | 69.568            | 124.923           | 14,6        |
| ИКТ - Информационо-комуникационе технологије                                                                                                                                                                    | 2.010.000         | 3.648.498         | 2.106.179         | 181,5       |
| Модернизација у функцији ИКТ-а                                                                                                                                                                                  | 1.610.000         | 308.922           | 555.012           | 19,2        |
| Модернизација у функцији управљања ДЕЕС                                                                                                                                                                         | 455.286           | 609.947           | 490.665           | 134,0       |
| Безбедност и заштита                                                                                                                                                                                            | 263.498           | 309.983           | 934.654           | 117,6       |
| Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС                                                                                                                                                                | 4.813.186         | 559.590           |                   | 11,6        |
| Унапређење стања ЕЕО за поступак измене лиценце за обављање енергетске делатности                                                                                                                               | 1.800.000         |                   |                   | 0,0         |
| <b>УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>                                                                                                                                                                                       | <b>52.660.462</b> | <b>38.658.690</b> | <b>23.126.623</b> | <b>73,4</b> |

## План и остварење инвестиција у 2024. години



| Изградња ЕЕО и прикључака за потребе напајања по Закључцима Владе РС                                                                                                               |                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Електроенергетски објекти                                                                                                                                                          | Опис активности                                                                                                                                                     |
| Mintх Шабац                                                                                                                                                                        | У току.                                                                                                                                                             |
| Индустријска зона Ваљево (ТС 35/10 kV Ваљево 12 са прикључним 35 kV водовима и објекти за потребе прикључења фабрике)                                                              | У току. Радови на ТС Ваљево 12 у завршној фази, у току израда ПД за прикључне водове 35 kV. Обе фабрике су прикључене.                                              |
| ТС 35/10 kV Аутопут - изградња                                                                                                                                                     | У току. Исходована грађевинска дозвола, чека се пријава радова.                                                                                                     |
| ТС 35/10 kV Милићево Село са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега | изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. Исходовано решење, у току је усаглашавање ПЗИ.                                          |
| ТС 35/10 kV Паковраће са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега     | изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. Радови на ТС у завршној фази, у току исходавање решења за прикључне водове 35kV.        |
| ТС 35/10 kV Крстац са прикључним ДВ - ЕЕО на 35 kV - пројекти од посебног значаја за Републику - изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега        | изградња ЕЕО за потребе прикључења деонице аутопута Е-763 Прељине - Пожега. Завршени радови, ТС под напоном у пробном раду. У току је исходавање употребне дозволе. |
| Индустријска зона Шид (ТС 110/20 kV Шид) за потребе прикључења фабрике                                                                                                             | Опремање 4 20kV ћелија за потребе фабрике а „Thermowool” и напајање конзумума. У току.                                                                              |



Кратак опис најважнијих инвестиционих активности у 2024. години

| Електроенергетски објекти                                                                                                                  | Опис активности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ТС 110/35 kV Шабац 1                                                                                                                       | Завршена је комплетна реконструкција ТС. ТС је у погону.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ТС 110/20/10 kV Нови Пазар 2                                                                                                               | Опремање другог трафо поља 110kV, прикључење ЕТ 40MVA на исте сабирнице као први трафо (резерва у случају испада једног од њих). У другој фази, а након завршетка реконструкције ТС НГП1, је планирана изградња новог СН постојења и прикључење оба ЕТ истовремено под напон.<br>У току је рад комисије за интерни технички преглед, као и функционална испитивања. |
| ТС 35/10 kV Дивчибаре са прикључним ДВ                                                                                                     | Завршени сви радови, и на ТС и на прикључним водовима 35kV из оба правца. У току исходавање употребне дозволе.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ТС 35/10 kV Велика Жупа са прикључним ДВ                                                                                                   | Завршена је изградња ТС. ТС је у погону. Исходована употребна дозвола.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ТС 35/10 kV Мрчајевци                                                                                                                      | Завршена је изградња ТС. ТС је у погону. У току исходавање употребне дозволе и завршеног извештаја комисије за интерни технички преглед.                                                                                                                                                                                                                            |
| КВ 35 kV за ТС 35/10 kV Мрчајевци                                                                                                          | Завршена је изградња прикључног вода за ТС Мрчајевци.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Расплет 35kV из ТС 110/35kV Ужице 2                                                                                                        | Изградња расплета кабловских водова 35 kV из ТС 110/35 kV Ужице 2. Реализована је израда пројектне документације.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ТС 110/35 kV Ивањица                                                                                                                       | Опремање 110 kV ДВ поља. Завршен ИДР, добијени ЛУ, урађен ИДП и у току отклањање примедби достављених од Радног тима и усаглашавање са пројектантом.                                                                                                                                                                                                                |
| Изградња ТС 110/35/20 kV Зрењанин 1 на локацији постојеће ТС 110/35 kV                                                                     | Изградња ТС на локацији постојеће - реконструкција постројења РП 110 kV, са доградњом једног трафо поља и уградњом ЕТ 110/20 kV 31,5 MVA, изградња нове зграде за РП 20 kV и РП 35 kV и уградња новог РП 20 kV и РП 35 kV и комплетне ЗУ опреме. Извођење радова у току.                                                                                            |
| ТС 110/20 kV Ада                                                                                                                           | Адаптација - опремање поља 110kV за прихват КВ 110 kV и опремање ТП II фаза I етапе.<br>Завршен део који се односи на I етапу I фазе (Д101, Т101 и ЕТ1).                                                                                                                                                                                                            |
| Адаптација ТС 35/10 kV Лиман у ТС 35/20 kV                                                                                                 | Реконструкција ТС 35/10kV и формирање РП 20 kV. Додатни радови из анекса у току.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ТС 110/20 kV Каћ                                                                                                                           | Изградња нове ТС 2x31,5 MVA, пројектовање и набавка опреме у току.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ТС 110/20 kV Панчево 6                                                                                                                     | Изградња нове ТС 31,5 MVA, пројектовање и набавка опреме у току.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ТС 110/35 kV Београд 6                                                                                                                     | Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови.<br>У току извођење радова, изградња дела зграде за монтажу 35 kV постројења.<br>GIS 110 kV је у погону                                                                                                                                                            |
| ТС 110/35 kV Београд 10                                                                                                                    | Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови.<br>У току извођење радова.<br>Зграда постројења 35 kV завршена, монтиране су и повезане 35 kV хелије.                                                                                                                                                             |
| ТС 110/35 kV Београд 42 (Гроцка)                                                                                                           | Изградња нове ТС 2x31,5 MVA. У току су грађевински радови на изради темеља носача апарата, темеља трансформатора и погонске зграде.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Замена постојећих 35 kV подземних водова                                                                                                   | У току извођење радова на водовима Београд 6 - Вилине воде и Београд 6 - Карабурма. Завршена траса ка ТС Вилине воде.                                                                                                                                                                                                                                               |
| ТС 110/35 kV Београд 44 Сурчин                                                                                                             | Изградња нове ТС 2x31,5 MVA. Набављена је крупна опрема. Добијена грађевинска дозвола.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ТС 110/10 kV Београд 58 Национални стадион                                                                                                 | Изградња нове ТС 2x40 MVA. Набављена је крупна опрема. Добијена грађевинска дозвола.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ТС 110/35 kV Алексинац                                                                                                                     | Реконструкција ТС и повећање снаге.<br>У току је интерни технички преглед за 1. фазу изведених радова.<br>Планирано пуштање у рад ове фазе очекује се априла 2025. године када ће се наставити са радовима на 2. фази изградње.                                                                                                                                     |
| ТС 35/10 kV Прокупље 5                                                                                                                     | Изградња трансформаторске станице 2x8MVA.<br>У току је извођење завршних радова и припрема документације за интерни технички преглед.                                                                                                                                                                                                                               |
| ТС 35/10 kV Зајечар IV                                                                                                                     | Изградња трансформаторске станице 2x8MVA.<br>Радови су завршени и у току је интерни технички преглед.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Двоструки кабловски вод 35 kV од ТС 110/35 Зајечар 2 до ТС 35/10 kV Зајечар IV                                                             | Изградња 2x35 kV кабловског вода у дужини од 3.265 m.<br>Положен је кабл у дужини од 1 km.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Изградња и реконструкција подземних и надземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац                                                   | У току је изградња подземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ТС 110/35 kV Велико Градиште, I и II фаза                                                                                                  | Завршени радови на опремању ДВ поља у циљу увођења планираног ДВ 110 kV Бела Црква - ТС 110/35 kV Велико Градиште ДВП 110 kV - E03.<br>У току радови на постојећем ДВ ка ТС Рудник 3 у ТС 110/35 kV Велико Градиште ДВП 110 kV - E04.                                                                                                                               |
| Доградња и реконструкција постојећег РП 35 kV постројења у ТС 35/10 kV Пожаревац 2 (измештање постојећег РП, по захтеву Кока кола - Бамби) | У току завршни радови на изградњи новог РП 35 kV у ТС 35/10 kV Пожаревац 2 ради измештања постојећег 35 kV РП.                                                                                                                                                                                                                                                      |



## 2. Набавка основних средстава

Од укупно планираних 4.330.898 хиљада динара за набавку основних средстава реализовано је 52,3%.

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за набавку основних средстава у 2024. години по категоријама:  
у 000 дин

| Набавка основних средстава                    | План 2024        | Остварење<br>2024 | Остварење<br>2023 | % остварења |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Опрема и погон                                | 1.224.015        | 1.053.831         | 2.024.703         | 86,1        |
| - од тога трансформатори из субвенције        | 589.015          | 589.015           | 1.738.257         | 100,0       |
| Алати, мерни уређаји и остало                 | 1.671.983        | 614.569           | 322.733           | 36,8        |
| Транспортна возила, радне и специјалне машине | 399.400          | 0                 | 300.000           | 0,0         |
| Путнички програм                              | 200.000          | 0                 | 38.429            | 0,0         |
| Информационо-комуникационе технологије (ИКТ)  | 820.000          | 583.573           | 677.878           | 71,2        |
| Намештај                                      | 15.500           | 11.583            | 2.031             | 74,7        |
| <b>Укупно:</b>                                | <b>4.330.898</b> | <b>2.263.555</b>  | <b>3.365.773</b>  | <b>52,3</b> |

## X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ

Енергетска ефикасност подразумева низ мера које се предузимају у циљу смањења потрошње енергије, а које при томе не нарушавају услове живота и рада. Повећање енергетске ефикасности представља значајну уштеду у финансијском смислу, али није занемарљив ни директан утицај на очување животне средине. Упознавањем са великим значајем као и трендовима (рационалније употребе енергетских ресурса) у свету, Друштво својим активностима, са свим својим расположивим капацитетима, настоји да и у овом сегменту пословања постигне што боље резултате. С тим у вези и у 2024. години на снази је била Обавезна инструкција за смањење потрошње електричне и топлотне енергије у Електродистрибуцији Србије број 2460800-08.01-396077/1-22 од 09.09.2022. године. У 2024. години предузете су бројне активности које посредно или непосредно утичу на унапређење енергетске ефикасности.

### Даљинско читавање путем паметних бројила

У 2024. години је завршен пројекат Донација ЕУ и у ЕДС инсталирано је још 407.857 паметних бројила (у 2023. години инсталирано је 183.000 паметних бројила) чиме се укупан број паметних бројила попео на 590.857 што износи 15,4% од укупног броја бројила у ЕДС. Од овог броја, код купаца из категорије широке потрошње је инсталирано 383.646 бројила. Код купаца са мерењем снаге је инсталирано 24.211 мерних група па је укупан број паметних бројила у категорији мерних група достигао скоро 95% од укупног броја мерних група у ЕДС.

У циљу модернизације мерне инфраструктуре и повећања броја паметних бројила Друштво спроводи пројекат Смарт Метеринг.

Пројекат Смарт Метеринг ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити уграђено још преко 500.000 бројила широке потрошње. Прва фаза овог пројекта (фаза 1А) подразумева набавку око 200.000 бројила за огранке Ниш, Краљево и Чачак и финансирана је од стране ЕБРД банке и тренутно је у фази евалуације понуда. Друга фаза пројекта (фаза 1Б) је у припреми и финансирана је од стране ЕИБ.

Циљ је да после реализације горе наведеног пројекта у мрежи ЕДС буде око 1,2 милиона паметних бројила, односно, да учешће паметних бројила у укупном броју буде око 30%.

### Занављање возног парка

Електродистрибуција Србије наставља да унапређује свој возни парк, водећи рачуна о енергетској ефикасности и заштити животне средине. Током 2024. године, путем Оперативног лизинга, набављена су 43 возила марке Isuzu D Max и тиме је подмлађен возни парк. Возила са уграђеним моторима нове генерације су економичнија и еколошки



прихватљивија, чиме се смањује емисија штетних гасова и самим тим се доприноси заштити животне средине. Такође, Isuzu D Max модели, који су уведени у употребу троше до 40 % мање горива у поређењу са старим возилима.

Закупом возила, путем Оперативног лизинга, поред побољшања енергетске ефикасности, остварују се и значајне финансијске уштеде. Одлука о набавци заснована је на анализи трошкова, јер је одржавање старијих, дотрајалих и неефикасних возила често неисплативо у односу на њихову реалну вредност, што оправдава стратешку одлуку о обнови возног парка. Коришћењем оперативног лизинга, компанија постиже значајне финансијске уштеде, јер одржавање и сервисирање возила падају на терет лизинг компаније. Овакав приступ омогућава рационалније управљање трошковима и ефикасније коришћење ресурса.

У 2024. години спроведена је јавна набавка транспортних возила, радних и специјалних машина за потребе електродистрибутивне делатности (15 теретних возила са хидрауличном дизалицом и 35 са хидрауличним платформи, чија је реализација уговорена у 2025. год). Како је реч о новим возилима са EURO 6 моторима нове генерације, значајно ће се допринети смањењу емисије штетних гасова.

Електродистрибуција Србије наставља са модернизацијом возног парка, водећи рачуна о уштеди енергије, смањењу трошкова и заштити животне средине.

### Модернизација пословних објеката

Завршена је замена фасадне столарије алуминијумском са термо прекидом на објектима Фонтана на Новом Београду, у улици Отона Жупанчића број 2, у објекту Калемегдан у улици Господар Јевремова број 26-28. и у објекту Високи напон у улици Војводе Степе број 422 у Београду.

У Земуну, у улици Кеј ослобођења 15 и на Вождовцу, у улици Топлице Милана бб, замењен је електрични топловодни котао новим котлом који поседује електронске команде за вођење, сукцесивно укључење и искључење грејача што доводи до уштеде енергије 30%.

Извршено је унапређење софтвера за праћење рада КГХ система у пословној згради у улици Булевар ослобођења број 100 у Новом Саду. Радови су били неопходни како би се обезбедило континуирано праћење и ефикасно функционисање система. На објекту су инсталирани зонски контролери старијег типа у укупном броју од 346 комада, који се више не производе. Напреднији тип контролера физички одговара постојећим носачима, али има измењен хардвер, што је захтевало унапређење комплетног система на новију верзију софтвера. Ова промена је захтевала набавку нове лиценце, као и замену сервера у орманима аутоматике (укупно 5 комада), будући да постојећи сервери нису могли да подржавају потребну верзију софтвера.

Спроведена јавна набавка и закључен уговор за набавку и уградњу новог система за централно хлађење у објекту на адреси, улица Зетска број 4 у Нишу. Нови систем је знатно модернији у односу на постојећи који је амортизован, што ће допринети већој ефикасности уз уштеду енергије.

Промењен је кровни покривач на објекту у улици Зетска број 4 у Нишу.

### XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Информације о планираном будућем развоју Друштва налазе се у Плану развоја дистрибутивног система за период 2023-2032. година (број документа: 2541200-Д.08.01-284523/1-24 од 17.06.2024. године).

Основ за израду Плана развоја дистрибутивног система Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2023.-2032. година су одредбе Закона о енергетици („Сл. Гласник РС“ број 145/14, 95/18 - др. закон, 40/21, 35/23 - др.закон и 62/23), Стратегије развоја енергетике Републике Србије („Сл. Гласник РС“ број 101/2015), Програма остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период од 2017. године до 2023. године („Сл. Гласник РС“ број 104/2017), и Правила о раду дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд од 13.07.2017. године.

План развоја дистрибутивног система Друштва се усклађује са планом развоја преносног система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца.



## XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА

## Заштита животне средине

У области дистрибуције електричне енергије, у циљу унапређења заштите животне средине, у току 2024. године на подручју Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, између осталих, спроведене су активности приказане у табели:

| Р.Б.   | Активности                                                                                                             | Утрошена средства<br>2024. година (РСД) |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1      | Унапређење заштите животне средине и заштите земљишта на уградњи и на реконструкцији на ТС 110/X и ТС 35/X kV - фаза 3 | 16.494.500,00                           |
| 2      | Израда плана управљања отпадом, испитивање отпада, отуђења отпада, програмска подршка                                  | 464.985.360,80                          |
| 3      | Узорковање и испитивање уља на присуство РСВ                                                                           | 62.415.280,00                           |
| Укупно |                                                                                                                        | 543.895.140,80                          |

У складу са актуелним законским прописима реализују се активности на спровођењу мера превенције загађења, управљања свим токовима отпада на законски прописан начин почев од његовог настанка, складиштења до коначног отуђења, редовно одржавање опреме, испитивање потенцијално контаминираних опреме, замена оштећене, контаминираних и дотрајале опреме, стално улагање у реконструкцију и модернизацију. Врше се мерења нејонизирајућег зрачења, степена загађења земљишта, подземних вода и ваздуха, као и друге активности којима се контролишу, смањују и спречавају негативни утицаји на животну средину. Континуирано унапређење кроз све еколошке аспекте и превентивно деловање су циљеви којима Друштво тежи.

Кроз обуке се подиже свест запослених о важности заштите животне средине у циљу превенције и смањења негативног утицаја на животну средину у току обављања радних активности.

У циљу даљег унапређења заштите животне средине и смањивања сопственог утицаја на животну средину Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд спроводи активности за реализацију циљева:

- Набавка техничке опреме и средстава (контејнери, танкване, апсорпциона средства);
- Набавка и уградња сепаратора за пречишћавање отпадних зауљених вода;
- Уређење простора за привремено складиштење отпада;
- Пражњење постојећих уљних јама;
- Реконструкција уљних јама и уградња сепаратора и на објектима 110kV и 35kV. Интегрисање нове опреме у постојеће системе;
- Испитивање потенцијално контаминираних опреме;
- Деконтаминација контаминираних опреме, одлагање и трајно збрињавање. Испитивање земљишта на контаминацију уљем на ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта;
- Мерења буке и нејонизујућег зрачења у животној средини;
- Санација буке и нејонизујућег зрачења у животној средини.

## Безбедност и здравље на раду

Безбедност и здравље на раду (БЗР/заштита на раду) је систем који је саставни и неодвојиви део свих процеса рада у Друштву. Огледа се у примени свих превентивних мера прописаних Законом о безбедности и здрављу на раду и подзаконским актима РС у радном процесу и радном простору, а односи се на све запослене у Друштву, као и на све остале који се налазе у просторијама Друштва, или по било ком основу обављају радове за Друштво.



Поред доследне примене прописа РС, који се тичу заштите на раду, Друштво се определило да кроз имплементацију интегрисаних система менаџмента (ИМС, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001), а нарочито системом менаџмента БЗР-ом ISO 45001, искорачи напред у циљу обезбеђења безбедног и здравог радног окружења за све запослене.

Посебан значај имају мере које се примењују на најризичнија радна места, електромонтере управљања ДЕЕС, одржавања ЕЕО, контроле ММ. За ова радна места су израђене све Законом прописане процедуре и акта за безбедан рад. Међу њима најзначајније место има Акт о процени ризика на радним местима, којим се препознају ризици и дефинишу мере за отклањање ризика за свако радно место. Када се ради о овим мерама, најзначајније место заузима оспособљавање запослених за безбедан рад, периодични лекарски прегледи запослених на ризичним радним местима, а не мање значајни су прописани безбедни радни поступци који су прожети кроз све радне процесе у Друштву. У наставку је дат преглед повреда на раду и изгубљених радних дана узрокованих повредама на раду.

|                      | 2024. година | 2023. година |
|----------------------|--------------|--------------|
| Повреде на раду      | 48           | 80           |
| Изгубљени радни дани | 1.601        | 2.595        |

У циљу унапређења система БЗР планира се:

- континуирани рад на усавршавању радних поступака, кроз побољшања процедура, радних упутстава;
- увођење савремених технолошких решења и опреме за безбедан рад (опрема за рад у близини напона, рад на висини);
- континуиране контроле примене мера безбедности на терену;
- преглед опреме за рад, као и испитивање услова радне околине се спроводе у Законом прописаним роковима.

### Заштита од пожара

У области заштите од пожара током 2024. године спровођен је низ активности:

- Редовно се спроводе обуке свих запослених за заштиту од пожара;
- Свакодневне контроле мера противпожарне заштите;
- Редовно испитивање ПП апарата, ПП централа и хидрантске инсталације, у складу са законским обавезама.

## XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ

Сектор за приговоре и притужбе корисника је формиран у складу са чланом 136. став 1. тачка 39) Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14, 95/18 - др. закон, 40/21, 35/23 – др. закон и 62/23). У Сектору се обављају следећи послови:

- Вођење поступка, координација и решавање по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије.
- Старање о уједначавању праксе у поступању по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије, због поступања на начин којим се не обезбеђује остваривање њихових права у складу са Законом о енергетици и Законом о заштити потрошача.
- Вођење јединствене евиденције о приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије;

- Припремање, уређивање и усаглашавање аката и / или докумената Интегрисаног Менаџмент Система, чији је предмет поступање по притужбама и приговорима корисника дистрибутивног система електричне енергије;
- Извештавање Агенције за енергетику Републике Србије и директора Друштва;
- Комуникација са корисницима путем телефона, говорних аутомата и електронском поштом;

У оквиру Сектора за приговоре и притужбе образују се, по територијалном принципу:

- Служба за комуникацију са корисницима Београд,
- Служба за комуникацију са корисницима Нови Сад,
- Служба за комуникацију са корисницима Краљево,
- Служба за комуникацију са корисницима Ниш,
- Служба за комуникацију са корисницима Крагујевац,

у којима се на целокупној територији Друштва примају приговори и притужбе од корисника система, пружају им се информације и савети везани за надлежну делатност и помаже приликом поступка решавања проблема.

Рад Сектора за приговоре и притужбе корисника дефинисан је:

- Правилником о организацији и систематизацији послова у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд (бр. 38432/1-21 од 20.05.2021. године).
- Процедуром ПР-ППК-01 Поступање по приговорима и притужбама из надлежности оператора дистрибутивног система (усвојеном 11.05.2022. године).

Полазећи од стандарда SRPS ISO 10002:2019 Менаџмент квалитетом – Задовољство корисника – Смернице за поступање са приговорима у организацијама, усвојено је да приговор представља сваки израз незадовољства упућен Електродистрибуцији Србије на поступања, услуге или активности, при чему се изричито очекује одговор или решење.

Поступање по приговорима корисника дистрибутивног система електричне енергије је такође уређено следећом регулативом:

- Закон о енергетици; („Сл. гласник РС“, бр. 57/2011, 80/2011 - исправка, 93/2012, 124/2012, 145/2014 - др. закон, 94/2024 - др. закон).
- Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Сл. гласник РС“, бр. 63/2013, 91/2018).
- Закон о заштити потрошача, („Сл. гласник РС“, бр. 88/2021“).

Корисници приговоре могу доставити поштом, путем писарнице или електронском поштом (креирана је јединствена адреса: [prigovori@es.rs](mailto:prigovori@es.rs)). Евидентирање и чување података се реализује путем Апликације за евидентирање приговора и одговора на приговоре у надлежности Друштва.

Током 2024. године је развијан нови модул Приговори.

У табели која је приложена приказано је 16 основа према којима се разврставају приспели приговори. Модулом Приговори, предвиђено је да се основи за разврставање приговора допуне и осавремене новим услугама које оператор дистрибутивног система пружа на тржишту електричне енергије (прикључење купаца-потрошача и слично), што ће такође довести до прецизнијег разврставања категорије Остало.

Током 2024. године, у Сектор за приговоре и притужбе корисника, Друштва примљено је укупно 1.322 приговора, од којих је 258 (19,52%) оцењено као основано.

Највећи број приговора – 535 (40,47%) припада категорији Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва, односно приговорима који се не могу разврстати у неки од претходних 15 основа. Затим следе приговори из категорије Притужба на спровођење поступка прикључења објекта – 148 (11,19%), а потом из категорије Приговори у вези измештања/замене стуба – 138 (10,43 %).



## Број приговора и притужби Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд

| Р. бр. | Основ приговора/притужбе                                        | 2023.        |            | 2024.        |            |
|--------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|        |                                                                 | Број         | %          | Број         | %          |
| 1      | Приговор увези измештања/замене стуба                           | 460          | 10,27      | 138          | 10,44      |
| 2      | Приговор увези измештања/замене каблова                         | 245          | 5,47       | 56           | 4,24       |
| 3      | Приговор увези сече растиња                                     | 338          | 7,55       | 73           | 5,52       |
| 4      | Приговор увези реконструкције мреже                             | 98           | 2,19       | 15           | 1,13       |
| 5      | Приговор на обуставу испоруке електричне енергије (чл. 201 ЗОЕ) | 7            | 0,16       | 3            | 0,23       |
| 6      | Приговор на искључење (чл. 204 ЗОЕ)                             | 35           | 0,78       | 16           | 1,21       |
| 7      | Приговор на искључење због неовлашћене потрошње (чл. 198 ЗОЕ)   | 34           | 0,76       | 2            | 0,15       |
| 8      | Притужба на исправност мерног уређаја/укупног сата              | 675          | 15,07      | 134          | 10,14      |
| 9      | Приговор по захтеву за промену снаге                            | 11           | 0,25       | 2            | 0,15       |
| 10     | Притужба на квалитет испоручене електричне енергије             | 342          | 7,64       | 107          | 8,09       |
| 11     | Притужба на спровођење поступка прикључења објекта              | 215          | 4,80       | 148          | 11,20      |
| 12     | Притужба увези јавног осветљења у делу надлежности Друштва      | 2            | 0,04       | 4            | 0,30       |
| 13     | Притужба на непоступање Друштва по поднетом захтеву             | 12           | 0,27       | 7            | 0,53       |
| 14     | Приговор на рад запослених у Друштву                            | 88           | 1,96       | 63           | 4,77       |
| 15     | Приговор на обрачуи неовлашћено утрошене електричне енергије    | 309          | 6,90       | 19           | 1,44       |
| 16     | Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва              | 1608         | 35,90      | 535          | 40,47      |
|        | <b>Укупно</b>                                                   | <b>4.479</b> | <b>100</b> | <b>1.322</b> | <b>100</b> |

Број обраћања, односно приговора корисника је био приближно исти као и претходних година. Међутим, због нове методологије класификације и начина евидентирања, а посебно због добро познатог веома озбиљног случаја хаковања (у децембру 2023. године), табелом нису обухваћени приговори који су пристигли директно у огранке, већ су приказани само приговори пристигли у Сектор за приговоре и притужбе корисника путем адресе електронске поште [prigovori@ods.rs](mailto:prigovori@ods.rs). Са обзиром на то, да се интензивно ради на новој методи прикупљања, евидентирања и класификовања свих приговора примљених у Друштво, очекује се да ће у наредном периоду кроз извештаје бити обухваћен свеукупан број приговора корисника.

У оквиру дела Сектора који се бави комуникацијом са корисницима у посматраном периоду, корисници су остварили укупно 98.584 позива и примљено је 24.066 е-мејлова.

Услуге служби за комуникацију са корисницима у периоду 01.01-31.12.2024. године.

| Подаци                            |                                                                                          | Јединица | Укупно  | Напомена                                                                 |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| Кориснички центри                 | Број корисничких центара                                                                 |          | 1       | само Информативни центар, без шалтерских служби                          |
|                                   | Просечан број радних сати у недељи                                                       | сат      | 70      |                                                                          |
| Број упита корисника              | посетом корисничком центру                                                               |          |         | * нема посета                                                            |
|                                   | телефонским позивом                                                                      |          | 98.584  | аутоматска евиденција 00-24 часа                                         |
|                                   | поштом                                                                                   |          |         | * нема упита поштом                                                      |
|                                   | електронском поштом                                                                      |          | 24.066  | евиденција оператора                                                     |
|                                   | Укупно                                                                                   |          | 122.650 |                                                                          |
| Просечно време чекања             | у корисничком центру                                                                     | минут    | 2.88    | 173 секунди                                                              |
|                                   | одзива на телефонски позив (време од пријема позива до јављања оператора)                | секунд   | 10      |                                                                          |
|                                   | одговора на упите достављене поштом                                                      | дан      |         | * нема упита поштом                                                      |
|                                   | одговора на упите остављене електронском поштом                                          | сат      |         | * не постоји статистика                                                  |
| Дежурне службе за пријаву кварова | Број телефонских позива корисника-крајњег купца                                          |          | 157.749 | * аутоматска евиденција, без позива Сектора за оперативно управљање ДЕЕС |
|                                   | Просечно време одзива на телефонски позив (време од пријема позива до јављања оператора) | секунд   | 12      |                                                                          |

Однос са корисницима и јавношћу Друштво остварује и преко Центра за односе с јавношћу чији се кључни циљеви и задаци односе са на интерну (са запосленима Друштва) и екстерну комуникацију са циљним јавностима, посебно са медијима.

### Екстерна комуникација

Центар за односе са јавношћу, у делу комуникације са екстерним јавностима, на дневном нивоу сарађује са представницима националних и локалних медија (електронским, писаним и веб медијима) у циљу обавештавања јавности о активностима Електродистрибуције Србије као Оператора дистрибутивног система.

Кључне активности које су током 2024. године представљене екстерној јавности, а које су од великог значаја за друштвену заједницу/кориснике система су промовисање активности везаних за улагање у аутоматизацију, реконструкцију мреже, дигитализацију и даљинско управљање. Ове теме су промовисане у оквиру 14. Саветовања о електродинструбутивним мрежама Србије ЦИРЕД. Прилог на РТС-у са ЦИРЕД саветовања са изјавом в. д. директора Друштва био најгледанији прилог у историји Јутарњег дневника.

Промовисана је модернизација мреже са великим акцентом на уградњу паметних бројила кроз гостовања представника Друштва на националним телевизијама, као и посета репортерске екипе лабораторији за бројила у Земуну како би се корисницима система приближила добробит и предност уградње паметних бројила. Тема паметних бројила приближена је корисницима и медијима саопштењима за јавност и текстовима које је кроз штампане и електронске медије пласирло Друштво.

Током 2024. године завршена је и прва фаза пројекта „Подршка подизању свести јавности о одрживој потрошњи енергије у Србији“ у сарадњи са ЕБРД, агенцијом и ресорним Министарством која је подразумевала иницијалне кораке, округли сто/фокус групу са стручном јавношћу, саопштења за јавност са закључцима стручне групе, ТВ гостовања



стручњака за енергетику као и представника Друштва, израду флајера/плаката које су монтери користили као обавештење и најаву замене бројила на локацијама, као и кратак анимирани видео који је пласиран ради упознавања јавности са предностима паметних бројила.

У сарадњи са Друштвом за заштиту и проучавање птица Србије обновљена су и постављена нова безбедна гнезда за роде на стубовима електродистрибутивне мреже на основу мапираних локација. Такође постављени су дивертери и изолационе капе, а све је пропраћено промоцијом кроз медије.

Интензиван је рад на развијању нове апликације ЕД Србије која је у октобру пуштена на Гугл плеј продавници за преузимање. Иницијална идеја за пласирање најбитнијих вести и доставу информација за планирана искључења убрзо је проширена на нове потребе на које су нам управо корисници апликације, тачније корисници система указали, тако да се развој апликације као и укључивање других сектора интензивира и наставља.

Започет је рад на реализацији комуникационих пројеката који промовишу активности Друштва, где је глави осврт на теме модернизације и аутоматизације дистрибутивне електроенергетске мреже, пласирање и промовисање мобилне апликације као и упознавање јавности са Националним контакт центром који би требао да буде доступан за све кориснике електроенергетског система. Комуникација ка медијима је ишла у првој фази пројекта кроз пласирање графичких решења која покривају горе наведене теме. Пројекат је и даље у току.

Спроведене су иницијалне активности које за циљ имају едукацију запослених за медијски и јавни наступ и обраћање, а реализација ће уследити у наредној години.

Иницијалне активности су спроведене и за пројекат едукације представника медија који су специјализовани за теме енергетике кроз радионице и посете битним објектима, трафостаницама и пројектима који су од значаја за стабилност мреже а које треба на стручан и адекватан начин пренети корисницима система. Реализација ових активности биће у наредној години.

Кораци су спроведени и за услугу истраживање задовољства корисника, а реализација услуге ће ући у наредну календарску годину.

Центар за односе са јавношћу редовно ажурира информације и пласира вести на интернет порталу Електродистрибуције Србије – [www.elektroistribucija.rs](http://www.elektroistribucija.rs).

#### **Интерна комуникација**

Корпоративни часопис „Електродистрибуција“, који излази четири пута годишње је употпуњен модернијим текстовима са акцентом на актуелним темама и новостима на подручју целе Србије.

Континуирано се ради на ажурирању информација на Интранет порталу Друштва.

Уведена пракса „Е-вести“ које се мејлом шаљу запосленима, намењене информисању о актуелним дешавањима из компаније и сектора енергетике је настављена и током 2024. године.

#### **XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА**

Догађаји након извештајног периода описани су у Напоменама уз финансијске извештаје.

## XV ЗАКЉУЧАК

У пословној 2024. години у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд остварен је нето губитак у износу од 6.932.868 хиљада динара.

## 1. Резултат из пословних активности

На остварени губитак из пословних активности, у 2024. години, у износу од 6.790.274 хиљаде динара, утицао је раст пословних расхода (пре свега раст трошкова услуга: услуга одржавања, услуга читавања мерних уређаја, услуга у области заштите на раду и заштите животне средине, као и раст трошкова амортизације и појединих нематеријалних трошкова) у односу на претходну годину.

## 2. Резултат из финансијских активности

Остварен је негативан резултат из финансијских односа, услед већег нивоа расхода по основу камата, него прихода по основу обрачунатих камата. Губитак из финансијских активности у 2024. години износи 460.186 хиљада динара.

## 3. Резултат из осталих активности

Остварен је губитак превасходно као последица губитака од расходовања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања. Губитак из осталих активности у 2024. години износи 387.046 хиљада динара.

## Услови пословања

У 2024. години макроекономске услове привређивања карактерисали су следећи показатељи:

- раст инфлације;
- раст БДП-а;
- пад референтне каматне стопе.

У условима пословања и реалном економском окружењу, највећи утицај на остварени негативан нето укупан финансијски резултат Друштва, који је лошији од прошлогодишњег и планираног резултата, имао је раст пословних расхода.

У предстојећем периоду, како би се оператору дистрибутивног система обезбедили финансијски услови за ефикасно обављање делатности од општег интереса, од великог значаја је да се у максимално одобреном приходу оператора дистрибутивног система тј. у одобреним тарифама за приступ и коришћење дистрибутивног система призна актуелна просечна набавна цена електричне енергије за надокнаду губитака, с обзиром да је од 01.10.2021. године до данас дошло до значајног пораста цена електричне енергије, материјала и услуга, а тиме и до раста оперативних расхода Друштва.

Активности које је неопходно контуирано спроводити у циљу побољшања финансијског положаја:

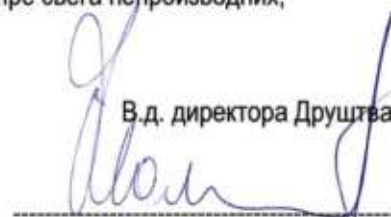
- смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему,
- стално праћење и предузимање активности на одржавању и побољшању ценовних односа, између цене преноса електричне енергије, цене дистрибуције електричне енергије и цене електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему,
- интензивирање активности на откривању неовлашћене потрошње и повећање њене наплате,
- повећање продуктивности пословања максималним ангажовањем сопствених ресурса (кадровских, техничких),
- повећање економичности рационализацијом трошкова пословања, пре свега непроизводних,
- повећање ефикасности рационалном организацијом рада.

директор Дирекције за економско-финансијске послове

  
Новак Савановић



В.д. директора Друштва

  
Биљана Комненић